

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Емец Валерий Сергеевич  
Должность: Директор филиала  
Дата подписания: 10.10.2024 10:27:33  
Уникальный программный ключ:  
f2b8a1573c931f1098cfe699d1debd944c4f35d7

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«МОСКОВСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
(МОСКОВСКИЙ ПОЛИТЕХ)

Рязанский институт (филиал)  
Московского политехнического университета

ПРИНЯТО

На заседании Ученого совета  
Рязанского института (филиала)  
Московского политехнического  
университета

Протокол № 11  
от « 28 » 06 2024 г.

УТВЕРЖДАЮ

Директор  
Рязанского института (филиала)  
Московского политехнического  
университета



В.С. Емец

« 28 » 06 2024 г.

Рабочая программа дисциплины

«Введение в проектную деятельность»

Направление подготовки  
21.03.02 Землеустройство и кадастры

Направленность (профиль)  
Управление недвижимостью и развитием территорий

Квалификация, присваиваемая выпускникам  
Бакалавр

Форма обучения  
Заочная

Рязань 2024

Рабочая программа дисциплины разработана в соответствии с:

- Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 21.03.02 Землеустройство и кадастры, утвержденным приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации № 481 от 21 мая 2017 года, зарегистрированный в Минюсте 23 июня 2017 года, рег. номер 47139 (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.09.2021);

- учебным планом (заочной формы обучения) по направлению подготовки 21.03.02 Землеустройство и кадастры.

Рабочая программа дисциплины включает в себя оценочные материалы для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по дисциплине (п.7 Оценочные материалы (фонд оценочных средств) для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации).

Автор: А.А. Панова, старший преподаватель кафедры «Промышленное и гражданское строительство»

(указать ФИО, ученую степень, ученое звание или должность)

Программа одобрена на заседании кафедры «Промышленное и гражданское строительство» (протокол № 11 от 27.06.2024).

# 1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

## 1.1. Цель освоения дисциплины

Целью освоения дисциплины является:

- формирование у обучающихся универсальных компетенций, направленных на развитие навыков проектной деятельности.

## 1.2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине

В результате освоения дисциплины «Введение в проектную деятельность» у обучающегося формируются универсальные (УК): УК-1, УК-2, УК-3, УК-5.

Содержание указанной компетенции и перечень планируемых результатов обучения по данной дисциплине представлены в таблице 1.

Таблица 1 – Планируемые результаты обучения по дисциплине

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине	Основание (ПС)
УК-1. Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	УК-1.1. Осуществляет поиск необходимой информации, опираясь на результаты анализа поставленной задачи	<b>Знает:</b> как и где искать необходимую информацию, опираясь на результатах анализа поставленной задачи; <b>Умеет:</b> анализировать поставленные задачи; искать информацию, опираясь на результаты анализа поставленной задачи; <b>Владеет:</b> поиском информации, опираясь на результаты поставленной задачи.	
	УК-1.2. Разрабатывает варианты решения проблемной ситуации на основе критического анализа доступных источников информации	<b>Знает:</b> как разрабатывать варианты решений проблемной ситуации на основе критического анализа доступных источников информации; <b>Умеет:</b> критически мыслить; решать проблемные ситуации, на основе критического анализа доступных источников информации; <b>Владеет:</b> навыком урегулирования проблемных ситуаций, на основе критического анализа доступных источников информации.	
	УК-1.3. Выбирает оптимальный вариант решения задачи, аргументируя свой выбор	<b>Знает:</b> как правильно выбрать оптимальный вариант решения задачи, аргументируя свой выбор; <b>Умеет:</b> выбирать варианты решения задач; аргументировать свой выбор; <b>Владеет:</b> основными навыками выбора и аргументации своего решения.	
УК-2. Способен определять круг задач в рамках	УК-2.1. Понимает базовые принципы постановки задач и выработки решений	<b>Знает:</b> основные принципы и концепции в области целеполагания и принятия решений;	

<p>поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений</p>		<p>методы генерирования альтернатив решений и приведения их к сопоставимому виду для выбора оптимального решения;</p> <p>природу данных, необходимых для решения поставленных задач;</p> <p><b>Умеет:</b> системно анализировать поставленные цели, формулировать задачи и предлагать обоснованные решения;</p> <p>критически оценивать информацию о предметной области принятия решений;</p> <p>использовать инструментальные средства для разработки и принятия решений;</p> <p><b>Владеет:</b> базовыми принципами постановки задач и выработки решений.</p>	
<p>УК-3. Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде</p>	<p>УК-2.2. Выбирает оптимальные способы решения задач, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений</p>	<p><b>Знает:</b> основные методы принятия решений, в том числе в условиях риска и неопределенности;</p> <p>виды и источники возникновения рисков принятия решений, методы управления ими;</p> <p>основные нормативно-правовые документы, регламентирующие процесс принятия решений в конкретной предметной области</p> <p><b>Умеет:</b> проводить многофакторный анализ элементов предметной области для выявления ограничений при принятии решений;</p> <p>разрабатывать и оценивать альтернативные решения с учетом рисков;</p> <p>выбирать оптимальные решения исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений;</p> <p><b>Владеет:</b> оптимальными способами решения задач, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений</p>	
	<p>УК-3.1. Понимает основные аспекты межличностных и групповых коммуникаций</p>	<p><b>Знает:</b> основные принципы и методы управления человеческими ресурсами для организации групповой работы;</p> <p>методы оценки эффективности командной работы;</p> <p>основные модели командообразования и технологии эффективной коммуникации в команде;</p> <p><b>Умеет:</b> проектировать межличностные и групповые коммуникации;</p> <p>определять свою роль в команде, ставить цели и формулировать задачи, связанные с ее реализацией;</p>	

		выстраивать взаимодействие с учетом социальных особенностей членов команды; <b>Владеет:</b> основными аспектами межличностных и групповых коммуникаций.	
	УК-3.2. Применяет методы командного взаимодействия	<b>Знает:</b> теоретические основы и практические аспекты организации командной работы; основные методы анализа группового взаимодействия; основные методы анализа группового взаимодействия; <b>Умеет:</b> проектировать и организовывать командную работу определять и корректировать командные роли; определять потребности участников команды в овладении новыми знаниями и умениями; <b>Владеет:</b> методы командного взаимодействия.	
<b>УК-5.</b> Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах	<b>УК-5.1</b> Имеет базовые представления о межкультурном разнообразии общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах	<b>Знать:</b> о наличии межкультурного разнообразия общества в социально-историческом контексте - о наличии межкультурного разнообразия общества в философском контексте; <b>Уметь:</b> воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом контексте; -воспринимать межкультурное разнообразие общества в философском контексте <b>Владеть:</b> методами воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом контексте	

## 2 Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Введение в проектную деятельность» входит в состав дисциплин части Блока 1 формируемой участниками образовательных отношений образовательной программы бакалавриата по направлению подготовки 21.03.02 Землеустройство и кадастры.

Для освоения дисциплины «Введение в проектную деятельность» студенты используют знания, умения, навыки, способы деятельности, сформированные в процессе изучения предметов:

- физика, в объеме курса средней школы,
- начертательная геометрия и инженерная графика.

**Знать:**

- основные физические явления и основные законы физики;
- границы их применимости, применение законов в важнейших практических приложениях;

- основные физические величины и физические константы, их определение, смысл, способы и единицы их измерения;
- фундаментальные физические опыты и их роль в развитии науки;
- назначение и принципы действия важнейших физических приборов
- теоретические основы построения изображений геометрических образов (точек, линий, поверхностей) на плоскости;
- основные правила стандартов ЕСКД при выполнении технических чертежей и эскизов, применению их в профессиональной деятельности;
- общие исторические процессы и отдельные факты земельного строя при проектировании на современном этапе и различает их гражданскую направленность;
- проектные предложения по размещению участков различного назначения в населенных пунктах и обеспечению их доступом;
- основы гражданско-правового регулирования в сфере обеспечения гражданского и хозяйственного оборота объектов недвижимости;
- нормативную базу и методики разработки проектных решений в землеустройстве и кадастра.

#### **Уметь:**

- истолковывать смысл физических величин и понятий;
- объяснить основные наблюдаемые природные и техногенные явления и эффекты с позиций фундаментальных физических взаимодействий;
- работать с приборами и оборудованием в современной физической лаборатории;
- использовать методы физического моделирования, применять методы физико-математического анализа к решению конкретных естественнонаучных и технических проблем;
- разрабатывать и вести техническую документацию, пользоваться учебной и справочной литературой, правильно применять чертёжные и измерительные инструменты;
- применять современную вычислительную технику при решении геометрических задач и выполнении чертежей деталей, сборочных единиц;
- учитывать общие исторические процессы и отдельные факты земельного строя при проектировании на современном этапе и различает их гражданскую направленность;
- применять знания основ гражданско-правового регулирования в сфере обеспечения гражданского и хозяйственного оборота объектов недвижимости;
- использовать знания нормативной базы и методик разработки проектных решений в землеустройстве и кадастра.

#### **Владеть:**

- навыками использования основных общезаконных законов и принципов в важнейших практических приложениях;
- основными приемами методами физико-математического анализа для решения естественнонаучных задач;
- приемами правильной эксплуатации основных приборов и оборудования современной физической лаборатории;
- методами обработки и интерпретирования результатов эксперимента;
- приемами использования методов физического моделирования в производственной практике;
- способами решения позиционных, метрических и проектных задач;
- общими историческими процессами и отдельными фактами земельного строя при проектировании на современном этапе и различает их гражданскую направленность;
- основами гражданско-правового регулирования в сфере обеспечения гражданского и хозяйственного оборота объектов недвижимости;
- знаниями нормативной базы и методиками разработки проектных решений в землеустройстве и кадастра.

Дисциплины, для которых необходимы знания, умения, навыки, приобретаемые в результате изучения дисциплины «Введение в проектную деятельность»,



1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Концепция управления проектами	11.5	0.5	1	-	10	Устный опрос, тест	
2	Планирование проекта	11.5	0.5	1	-	10	Устный опрос, тест	
3	Составление сметы и бюджет проекта	11.5	1	0.5	-	10	Устный опрос, тест	
4	Финансирование проекта	11.5	1	0.5	-	10	Устный опрос, тест	
5	Оценка эффективности и управление рисками проекта	11.5	0.5	1	-	10	Устный опрос, тест	
6	Управление ресурсами проекта	11.5	0.5	1	-	10	Устный опрос, тест	
	<b>Форма аттестации</b>	<b>4</b>				<b>4</b>		<b>3</b>
	<b>Всего часов по дисциплине</b>	<b>72</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>-</b>	<b>64</b>		

### 3.2 Содержание дисциплины «Введение в проектную деятельность» структурированное по разделам (темам)

Содержание лекционных занятий приведено в таблице 5, содержание практических занятий – в таблице 6.

Таблица 5 – Содержание лекционных занятий

№ п/п	Наименование раздела (темы) дисциплины	Содержание раздела (темы) дисциплины
1	2	3
1	Концепция управления проектами	Проект, Управление проектами. Взаимосвязь управления проектами и управления инвестициями. Окружение проекта. Стейкхолдеры проекта. Типы проектов. SMART-тест. Жизненный цикл проекта. Основные фазы жизненного цикла проекта. Этапы реализации прединвестиционной фазы. Состав основных предпроектных документов. Проектный анализ. Оценка жизнеспособности и финансовой реализуемости проекта
2	Планирование проекта	Планирование проекта. Уровни планирования Структура разбиения работ (СРР) Назначение ответственных. Календарное планирование. Сетевое планирование. Правила составления сетевых графиков. Бизнес-планирование.
3	Составление сметы и бюджет проекта	Смета и бюджет проекта Основные принципы управления стоимостью проекта Оценка стоимости проекта Бюджетирование проекта Методы контроля стоимости проекта Отчетность по затратам
4	Финансирование проекта	Источники и организационные формы финансирования проектов. Организация проектного финансирования.
5	Оценка эффективности и управление рисками проекта	Эффективность проекта Критерии эффективности проекта. Риск проекта. Взаимосвязь риска и доходности проекта. Виды рисков проекта. Единичный и систематический риск. Управление рисками проекта
6	Управление ресурсами проекта	Процессы управления ресурсами Управление закупками ресурсов Управление поставками Управление запасами

Таблица 6 – Содержание практических занятий

№ п/п	Наименование раздела (темы) дисциплины	Содержание практических занятий
1	2	3
1	Концепция управления проектами	Решение кейсов
2	Планирование проекта	Решение кейсов
3	Составление сметы и бюджет проекта	Решение кейсов
4	Финансирование проекта	Решение кейсов
5	Оценка эффективности и управление рисками проекта	Решение кейсов
6	Управление ресурсами проекта	Решение кейсов

#### 4. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины «Введение в проектную деятельность»

##### 4.1. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины на занятиях лекционного типа

Лекционный курс предполагает систематизированное изложение основных вопросов тематического плана. В ходе лекционных занятий раскрываются базовые вопросы в рамках каждой темы дисциплины. Обозначаются ключевые аспекты тем, а также делаются акценты на наиболее сложные и важные положения изучаемого материала. Материалы лекций являются опорной основой для подготовки обучающихся к практическим занятиям и выполнения заданий самостоятельной работы, а также к мероприятиям текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по дисциплине.

В ходе лекционных занятий рекомендуется вести конспектирование учебного материала. Возможно ведение конспекта лекций в виде интеллект-карт.

##### 4.2. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины на занятиях практического (семинарского) типа

Практические (семинарские) занятия представляют собой детализацию лекционного теоретического материала, проводятся в целях закрепления курса и охватывают все основные разделы. Основной формой проведения семинаров и практических занятий является обсуждение наиболее проблемных и сложных вопросов по отдельным темам, а также решение задач и разбор примеров и ситуаций в аудиторных условиях.

Практические (семинарские) занятия обучающихся обеспечивают:

- проверку и уточнение знаний, полученных на лекциях;
- получение умений и навыков составления докладов и сообщений, обсуждения вопросов по учебному материалу дисциплины;
- подведение итогов занятий по рейтинговой системе, согласно технологической карте дисциплины.

##### 4.3. Методические указания по самостоятельной работе обучающихся

Самостоятельная работа обеспечивает подготовку обучающегося к аудиторным занятиям и мероприятиям текущего контроля и промежуточной аттестации по изучаемой дисциплине. Резуль-

таты этой подготовки проявляются в активности обучающегося на занятиях и в качестве выполненных практических заданий и других форм текущего контроля.

При выполнении заданий для самостоятельной работы рекомендуется проработка материалов лекций по каждой пройденной теме, а также изучение рекомендуемой литературы, представленной в Разделе 5.

В процессе самостоятельной работы при изучении дисциплины студенты могут использовать в специализированных аудиториях для самостоятельной работы компьютеры, обеспечивающему доступ к программному обеспечению, необходимому для изучения дисциплины, а также доступ через информационно-телекоммуникационную сеть «Интернет» к электронной информационно-образовательной среде института (ЭИОС) и электронной библиотечной системе (ЭБС), где в электронном виде располагаются учебные и учебно-методические материалы, которые могут быть использованы для самостоятельной работы при изучении дисциплины.

Для обучающихся по заочной форме обучения самостоятельная работа является основным видом учебной деятельности.

## **5. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины «Введение в проектную деятельность»**

### **5.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины «Введение в проектную деятельность»**

Вся литература, включенная в данный перечень, представлена в виде электронных ресурсов в электронной библиотеке института (ЭБС). Литература, используемая в печатном виде, представлена в научной библиотеке университета в объеме не менее 0,25 экземпляров на одного обучающегося.

#### **Основная литература**

1. Управление проектами : фундаментальный курс : учебник : [16+] / А. В. Алешин, В. М. Аньшин, К. А. Багратиони [и др.] ; под ред. В. М. Аньшина, О. Н. Ильиной. – Москва : Издательский дом Высшей школы экономики, 2022. – 800 с. : ил., табл. – (Учебники Высшей школы экономики). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=699578>

2. Инвестиционное проектирование : учебник : [16+] / Р. С. Голов, К. В. Балдин, И. И. Передеряев, А. В. Рукосуев. – 4-е изд. – Москва : Дашков и К°, 2018. – 366 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573303>

3. Управление проектами. Практикум для студентов магистратуры. /Авт.-сост. С.В.Фролова – Рязань: Рязанский институт (филиал) МПУ, 2018

#### **Дополнительная литература**

1. Груничев, А. С. Управление проектами : учебное пособие : [16+] / А. С. Груничев ; Казанский государственный технологический университет. – Казань : Казанский национальный исследовательский технологический университет (КНИТУ), 2009. – 255 с. : ил., схемы, табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=270550>

2. Ротачев, А. Г. Основы теории и практики управления строительством : учебное пособие : [16+] / А. Г. Ротачев, Н. А. Сироткин. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2016. – 138 с. : ил., схем., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=430058>

3. Введение в проектную деятельность. Синергетический подход : учебное пособие / И. В. Кузнецова, С. В. Напалков, Е. И. Смирнов, С. А. Тихомиров ; под редакцией Е. И. Смирнова. — Саратов : Вузовское образование, 2020. — 166 с. — ISBN 978-5-4487-0663-9. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/92644.html>

### **Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине «Введение в проектную деятельность»**

Перечень разделов дисциплины «Введение в проектную деятельность» и рекомендуемой литературы (из списка основной и дополнительной литературы) для самостоятельной работы студентов приведены в таблице 7

Таблица 7 – Учебно-методическое обеспечения самостоятельной работы обучающихся

№ п/п	Раздел (тема) дисциплины	Литература (ссылка на номер в списке литературы)
1	Концепция управления проектами	Основная: 1, 2, 3 Дополнительная: 1, 2
2	Планирование проекта	Основная: 1, 2, 3 Дополнительная: 1, 2,3
3	Составление сметы и бюджет проекта	Основная: 1, 2, 3 Дополнительная: 1, 2
4	Финансирование проекта	Основная: 1, 2, 3 Дополнительная: 1, 2,3
5	Оценка эффективности и управление рисками проекта	Основная: 1, 2, 3 Дополнительная: 1, 2
6	Управление ресурсами проекта	Основная: 1, 2, 3 Дополнительная: 1, 2

### 5.2. Профессиональные базы данных, информационно-справочные системы, интернет-ресурсы

1. ЭБС "Университетская Библиотека Онлайн" [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://biblioclub.ru/> - Загл. с экрана.
2. Электронно-библиотечная система «Издательства Лань» [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://lanbook.com/> - Загл. с экрана.
3. Электронно-библиотечная система Юрайт [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://urait.ru/> - Загл. с экрана.
4. Электронно-библиотечная система «Цифровая библиотека IPRsmart» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.iprbookshop.ru/> - Загл. с экрана.

### 5.3. Программное обеспечение

Информационное обеспечение учебного процесса по дисциплине осуществляется с использованием следующего программного обеспечения (лицензионного и свободно распространяемого), в том числе отечественного производства (таблица 8).

Таблица 8 – Информационное обеспечение учебного процесса по дисциплине

№ п/п	Наименование	Условия доступа
1	Microsoft Windows	из внутренней сети университета (лицензионный договор)
2	Microsoft Office	из внутренней сети университета (лицензионный договор)
3	КонсультантПлюс	из внутренней сети университета (лицензионный договор)
4	СДО MOODLE	из любой точки, в которой имеется доступ к сети Интернет (лицензионный договор)

### Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине «Введение в проектную деятельность», включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

При осуществлении образовательного процесса по дисциплине широко используются следующие информационные технологии:

1. Чтение лекций с использованием презентаций.

2. Проведение практических занятий на базе компьютерных классов с использованием ИКТ технологий.

3. Осуществление текущего контроля знаний на базе компьютерных классов с применением ИКТ технологий.

Перечень программного обеспечения, используемого в образовательном процессе:

- ОС Windows 7;
- Microsoft Office 2010;
- Microsoft Office 2013;
- Microsoft PowerPoint;

## **6. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

Специализированные аудитории, используемые при проведении лекционных и практических занятий, оснащены мультимедийными проекторами и комплектом аппаратуры, позволяющей демонстрировать текстовые и графические материалы.

Компьютерные лаборатории, оснащенные комплектами оборудования, используются для проведения семинарских и практических занятий.

Перечень аудиторий и материально-технические средства, используемые в процессе обучения, представлены в таблице 9.

Таблица 9 - Аудитории для лекционных и практических занятий

Аудитория № 221, 390000, г. Рязань, ул. Право-Лыбедская, 26/53 Лекционная аудитория Аудитория для групповых и индивидуальных консультаций	Лекционные занятия, групповые и индивидуальные консультации	Столы, стулья, классная доска, кафедра для преподавателя, экран, проектор, ноутбук, жалюзи
Аудитория № 212, 390000, г. Рязань, ул. Право-Лыбедская, 26/53 Аудитория для практических и семинарских занятий	Практические (семинарские) занятия, текущий контроль и промежуточная аттестация	Столы, стулья, классная доска, кафедра для преподавателя
Аудитория № 208 390000, г. Рязань, ул. Право-Лыбедская, 26/53 Компьютерная аудитория Аудитория для курсового проектирования Аудитория для самостоятельной работы оснащенная компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в Электронную информационно-образовательную среду института	Самостоятельная работа студентов	Рабочее место преподавателя: - персональный компьютер; Рабочее место учащегося: - персональный компьютер программное обеспечение MS office 2013 (лицензия Мосполитех). ArchiCad (учебная лицензия бесплатная). NanoCad (учебная лицензия бесплатная). Учебная версия T-FLEX CAD (учебная лицензия бесплатная). Лабораторный Практикум ЖБК (бесплатный диск). Гранд-Смета (бессрочная лицензия для учебных заведений Гранд Владимир).

		SCAD Office (учебная лицензия бесплатная).
--	--	--

**7. Оценочные материалы (фонд оценочных средств) для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации.**

**7.1 Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы**

Паспорт фонда оценочных указан в таблице 10.

Таблица 10 – Паспорт фонда оценочных средств

№ п/п	Контролируемые разделы (темы) дисциплины	Код контролируемой компетенции	Наименование оценочного средства
1	Концепция управления проектами	УК-1, УК-2, УК-3, УК-5	Вопросы к зачёту. Тесты
2	Планирование проекта		
3	Составление сметы и бюджет проекта		
4	Финансирование проекта		
5	Оценка эффективности и управление рисками проекта		
6	Управление ресурсами проекта		

**7.2 Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания**

Таблица 11 – Показатели и критерии оценивания компетенций

Дескриптор компетенций	Показатель оценивания	Форма контроля			
		КП (КР)	К/р	Т	З
Знает	<ul style="list-style-type: none"> <li>- как и где искать необходимую информацию, опираясь на результатах анализа поставленной задачи;(УК-1)</li> <li>- как разрабатывать варианты решений проблемной ситуации на основе критического анализа доступных источников информации ;(УК-1)</li> <li>- как правильно выбрать оптимальный вариант решения задачи, аргументируя свой выбор; ;(УК-1)</li> <li>- основные принципы и концепции в области целеполагания и принятия решений;методы генерирования альтернатив решений и приведения их к сопоставимому виду для выбора оптимального решения;</li> <li>природу данных, необходимых для решения поставленных задач;(УК-2)</li> <li>- основные методы принятия решений, в том числе в условиях риска и неопределенности; виды и источники возникновения рисков принятия решений, методы управления ими;</li> </ul>			+	+
				+	+
				+	+

	<p>основные нормативно-правовые документы, регламентирующие процесс принятия решений в конкретной предметной области (УК-2)</p> <p>- основные принципы и методы управления человеческими ресурсами для организации групповой работы;</p> <p>методы оценки эффективности командной работы; (УК-3)</p> <p>основные модели командообразования и технологии эффективной коммуникации в команде; (УК-3)</p> <p>- о наличии межкультурного разнообразия общества в социально-историческом контексте (УК-5)</p> <p>- о наличии межкультурного разнообразия общества в философском контексте (УК-5);</p>			+	+
Умеет	<p>системно анализировать поставленные цели, формулировать задачи и предлагать обоснованные решения; (УК-1)</p> <p>критически оценивать информацию о предметной области принятия решений;(УК-1)</p> <p>использовать инструментальные средства для разработки и принятия решений; ;(УК-1)</p> <p>- критически мыслить;</p> <p>решать проблемные ситуации, на основе критического анализа доступных источников информации; ;(УК-2)</p> <p>- проводить многофакторный анализ элементов предметной области для выявления ограничений при принятии решений;(УК-2)</p> <p>разрабатывать и оценивать альтернативные решения с учетом рисков;(УК-3)</p> <p>выбирать оптимальные решения исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений;(УК-3)</p> <p>- воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом контексте (УК-5);</p> <p>-воспринимать межкультурное разнообразие общества в философском контексте (УК-5)</p>			+	+
Владеет	<p>поиском информации, опираясь на результаты поставленной задачи. (УК-1)</p> <p>- навыком урегулирования проблемных ситуаций, на основе критического анализа доступных источников информации (УК-1)</p> <p>- основными навыками выбора и аргументации своего решения (УК-1)</p> <p>-: базовыми принципами постановки задач и выработки решений (УК-2)</p> <p>- оптимальными способами решения задач, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений (УК-2)</p>			+	+
				+	+

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- основными аспектами межличностных и групповых коммуникаций. (УК-3)</li> <li>- методы командного взаимодействия. (УК-3)</li> <li>- методами воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом контексте (УК-5)</li> </ul>			+	+
--	---	--	--	---	---

### 7.2.1 Этап текущего контроля знаний

Результаты текущего контроля знаний и межсессионной аттестации оцениваются по пятибалльной шкале с оценками:

- «отлично»
- «хорошо»
- «удовлетворительно»
- «неудовлетворительно»
- «не аттестован».

Таблица 12 – Показатели и критерии оценивания компетенций на этапе текущего контроля знаний

Де-скрип-тор компетенций	Показатель оценивания	Оценка	Критерий оценивания
Знает	<ul style="list-style-type: none"> <li>• как и где искать необходимую информацию, опираясь на результатах анализа поставленной задачи; (УК-1)</li> <li>• как разрабатывать варианты решений проблемной ситуации на основе критического анализа доступных источников информации (УК-1)</li> <li>• как правильно выбрать оптимальный вариант решения задачи, аргументируя свой выбор; ;(УК-1)</li> <li>• основные принципы и концепции в области целеполагания и принятия решений; методы генерирования альтернатив решений и приведения их к сопоставимому виду для выбора оптимального решения;</li> <li>• природу данных, необходимых для решения поставленных задач;(УК-2)</li> <li>• основные методы принятия решений, в том числе в условиях риска и неопределенности;</li> <li>• виды и источники возникновения рисков принятия решений, методы управления ими;</li> <li>• основные нормативно-правовые документы, регламентирующие процесс принятия решений в конкретной предметной области (УК-2)</li> </ul>	Отлично	<p>Полное или частичное посещение лекционных, практических занятий. Выполнение практических заданий на оценки «отлично»</p>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• основные принципы и методы управления человеческими ресурсами для организации групповой работы;</li> <li>• методы оценки эффективности командной работы; (УК-3)</li> <li>• основные модели командообразования и технологии эффективной коммуникации в команде; (УК-3)</li> <li>• о наличии межкультурного разнообразия общества в социально-историческом контексте (УК-5)</li> <li>• о наличии межкультурного разнообразия общества в философском контексте (УК-5);</li> </ul>		
Умеет	<ul style="list-style-type: none"> <li>• системно анализировать поставленные цели, формулировать задачи и предлагать обоснованные решения; (УК-1)</li> <li>• критически оценивать информацию о предметной области принятия решений;(УК-1)</li> <li>• использовать инструментальные средства для разработки и принятия решений; ;(УК-1)</li> <li>• критически мыслить;</li> <li>• решать проблемные ситуации, на основе критического анализа доступных источников информации; (УК-2)</li> <li>• проводить многофакторный анализ элементов предметной области для выявления ограничений при принятии решений;(УК-2)</li> <li>• разрабатывать и оценивать альтернативные решения с учетом рисков;(УК-3)</li> <li>• выбирать оптимальные решения исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений;(УК-3)</li> <li>• воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом контексте (УК-5);</li> <li>• воспринимать межкультурное разнообразие общества в философском контексте (УК-5)</li> </ul>		
Владеет	<ul style="list-style-type: none"> <li>• поиском информации, опираясь на результаты поставленной задачи. (УК-1)</li> <li>• навыком урегулирования проблемных ситуаций, на основе критического анализа доступных источников информации (УК-1)</li> <li>• основными навыками выбора и аргументации своего решения (УК-1)</li> <li>• базовыми принципами постановки задач и разработки решений (УК-2)</li> <li>• оптимальными способами решения задач, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений (УК-2)</li> <li>• основными аспектами межличностных и групповых коммуникаций. (УК-3)</li> <li>• методы командного взаимодействия. (УК-3)</li> <li>• методами воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом контексте (УК-5)</li> </ul>		

Знает	<ul style="list-style-type: none"> <li>• как и где искать необходимую информацию, опираясь на результатах анализа поставленной задачи; (УК-1)</li> <li>• как разрабатывать варианты решений проблемной ситуации на основе критического анализа доступных источников информации (УК-1)</li> <li>• как правильно выбрать оптимальный вариант решения задачи, аргументируя свой выбор; ;(УК-1)</li> <li>• основные принципы и концепции в области целеполагания и принятия решений; методы генерирования альтернатив решений и приведения их к сопоставимому виду для выбора оптимального решения;</li> <li>• природу данных, необходимых для решения поставленных задач;(УК-2)</li> <li>• основные методы принятия решений, в том числе в условиях риска и неопределенности;</li> <li>• виды и источники возникновения рисков принятия решений, методы управления ими;</li> <li>• основные нормативно-правовые документы, регламентирующие процесс принятия решений в конкретной предметной области (УК-2)</li> <li>• основные принципы и методы управления человеческими ресурсами для организации групповой работы;</li> <li>• методы оценки эффективности командной работы; (УК-3)</li> <li>• основные модели командообразования и технологии эффективной коммуникации в команде; (УК-3)</li> <li>• о наличии межкультурного разнообразия общества в социально-историческом контексте (УК-5)</li> </ul> <p>о наличии межкультурного разнообразия общества в философском контексте (УК-5);</p>	Хорошо	<p>Полное или частичное посещение лекционных, практических и занятий. Выполнение практических заданий на оценки «хорошо»</p>
Умеет	<ul style="list-style-type: none"> <li>• системно анализировать поставленные цели, формулировать задачи и предлагать обоснованные решения; (УК-1)</li> <li>• критически оценивать информацию о предметной области принятия решений;(УК-1)</li> <li>• использовать инструментальные средства для разработки и принятия решений; ;(УК-1)</li> <li>• критически мыслить;</li> <li>• решать проблемные ситуации, на основе критического анализа доступных источников информации; УК-2)</li> <li>• проводить многофакторный анализ элементов предметной области для выявления ограничений при принятии решений;(УК-2)</li> <li>• разрабатывать и оценивать альтернативные решения с учетом рисков;(УК-3)</li> <li>• выбирать оптимальные решения исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений;(УК-3)</li> </ul>		

	<ul style="list-style-type: none"> <li>воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом контексте (УК-5);</li> </ul> <p>воспринимать межкультурное разнообразие общества в философском контексте (УК-5)</p>		
Владеет	<ul style="list-style-type: none"> <li>поиском информации, опираясь на результаты поставленной задачи. (УК-1)</li> <li>навыком урегулирования проблемных ситуаций, на основе критического анализа доступных источников информации (УК-1)</li> <li>основными навыками выбора и аргументации своего решения (УК-1)</li> <li>базовыми принципами постановки задач и выработки решений (УК-2)</li> <li>оптимальными способами решения задач, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений (УК-2)</li> <li>основными аспектами межличностных и групповых коммуникаций. (УК-3)</li> <li>методы командного взаимодействия. (УК-3)</li> </ul> <p>методами воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом контексте (УК-5)</p>		
Знает	<ul style="list-style-type: none"> <li>как и где искать необходимую информацию, опираясь на результаты анализа поставленной задачи; (УК-1)</li> <li>как разрабатывать варианты решений проблемной ситуации на основе критического анализа доступных источников информации (УК-1)</li> <li>как правильно выбрать оптимальный вариант решения задачи, аргументируя свой выбор; ;(УК-1)</li> <li>основные принципы и концепции в области целеполагания и принятия решений; методы генерирования альтернатив решений и приведения их к сопоставимому виду для выбора оптимального решения;</li> <li>природу данных, необходимых для решения поставленных задач;(УК-2)</li> <li>основные методы принятия решений, в том числе в условиях риска и неопределенности;</li> <li>виды и источники возникновения рисков принятия решений, методы управления ими;</li> <li>основные нормативно-правовые документы, регламентирующие процесс принятия решений в конкретной предметной области (УК-2)</li> <li>основные принципы и методы управления человеческими ресурсами для организации групповой работы;</li> <li>методы оценки эффективности командной работы; (УК-3)</li> <li>основные модели командообразования и технологии эффективной коммуникации в команде; (УК-3)</li> <li>о наличии межкультурного разнообразия общества в социально-историческом контексте (УК-5)</li> </ul>	Удовлетворительно	Полное или частичное посещение лекционных, практических занятий. Выполнение практических заданий на оценки «удовлетворительно»

	<p>о наличии межкультурного разнообразия общества в философском контексте (УК-5);</p>		
Умеет	<ul style="list-style-type: none"> <li>• системно анализировать поставленные цели, формулировать задачи и предлагать обоснованные решения; (УК-1)</li> <li>• критически оценивать информацию о предметной области принятия решений;(УК-1)</li> <li>• использовать инструментальные средства для разработки и принятия решений; ;(УК-1)</li> <li>• критически мыслить;</li> <li>• решать проблемные ситуации, на основе критического анализа доступных источников информации; УК-2)</li> <li>• проводить многофакторный анализ элементов предметной области для выявления ограничений при принятии решений;(УК-2)</li> <li>• разрабатывать и оценивать альтернативные решения с учетом рисков;(УК-3)</li> <li>• выбирать оптимальные решения исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений;(УК-3)</li> <li>• воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом контексте (УК-5);</li> </ul> <p>воспринимать межкультурное разнообразие общества в философском контексте (УК-5)</p>		
Владеет	<ul style="list-style-type: none"> <li>• поиском информации, опираясь на результаты поставленной задачи. (УК-1)</li> <li>• навыком урегулирования проблемных ситуаций, на основе критического анализа доступных источников информации (УК-1)</li> <li>• основными навыками выбора и аргументации своего решения (УК-1)</li> <li>• базовыми принципами постановки задач и выработки решений (УК-2)</li> <li>• оптимальными способами решения задач, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений (УК-2)</li> <li>• основными аспектами межличностных и групповых коммуникаций. (УК-3)</li> <li>• методы командного взаимодействия. (УК-3)</li> </ul> <p>методами воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом контексте (УК-5)</p>		
Знает	<ul style="list-style-type: none"> <li>• как и где искать необходимую информацию, опираясь на результатах анализа поставленной задачи; (УК-1)</li> <li>• как разрабатывать варианты решений проблемной ситуации на основе критического анализа доступных источников информации (УК-1)</li> <li>• как правильно выбрать оптимальный вариант решения задачи, аргументируя свой выбор; ;(УК-1)</li> </ul>	Неудовлетворительно	Полное или частичное посещение лекционных, практических занятий. Неудовлетворительное выполнение практических заданий.

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• основные принципы и концепции в области целеполагания и принятия решений; методы генерирования альтернатив решений и приведения их к сопоставимому виду для выбора оптимального решения;</li> <li>• природу данных, необходимых для решения поставленных задач;(УК-2)</li> <li>• основные методы принятия решений, в том числе в условиях риска и неопределенности;</li> <li>• виды и источники возникновения рисков принятия решений, методы управления ими;</li> <li>• основные нормативно-правовые документы, регламентирующие процесс принятия решений в конкретной предметной области (УК-2)</li> <li>• основные принципы и методы управления человеческими ресурсами для организации групповой работы;</li> <li>• методы оценки эффективности командной работы; (УК-3)</li> <li>• основные модели командообразования и технологии эффективной коммуникации в команде; (УК-3)</li> <li>• о наличии межкультурного разнообразия общества в социально-историческом контексте (УК-5)</li> <li>• о наличии межкультурного разнообразия общества в философском контексте (УК-5);</li> </ul>		
Умеет	<ul style="list-style-type: none"> <li>• системно анализировать поставленные цели, формулировать задачи и предлагать обоснованные решения; (УК-1)</li> <li>• критически оценивать информацию о предметной области принятия решений;(УК-1)</li> <li>• использовать инструментальные средства для разработки и принятия решений; ;(УК-1)</li> <li>• критически мыслить;</li> <li>• решать проблемные ситуации, на основе критического анализа доступных источников информации; УК-2)</li> <li>• проводить многофакторный анализ элементов предметной области для выявления ограничений при принятии решений;(УК-2)</li> <li>• разрабатывать и оценивать альтернативные решения с учетом рисков;(УК-3)</li> <li>• выбирать оптимальные решения исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений;(УК-3)</li> <li>• воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом контексте (УК-5);</li> </ul> <p>воспринимать межкультурное разнообразие общества в философском контексте (УК-5)</p>		
Владеет	<ul style="list-style-type: none"> <li>• поиском информации, опираясь на результаты поставленной задачи. (УК-1)</li> <li>• навыком урегулирования проблемных ситуаций, на основе критического анализа доступных источников информации (УК-1)</li> </ul>		

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• основными навыками выбора и аргументации своего решения (УК-1)</li> <li>• базовыми принципами постановки задач и выработки решений (УК-2)</li> <li>• оптимальными способами решения задач, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений (УК-2)</li> <li>• основными аспектами межличностных и групповых коммуникаций. (УК-3)</li> <li>• методы командного взаимодействия. (УК-3)</li> <li>• методами воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом контексте (УК-5)</li> </ul>		
Знает	<ul style="list-style-type: none"> <li>• как и где искать необходимую информацию, опираясь на результаты анализа поставленной задачи; (УК-1)</li> <li>• как разрабатывать варианты решений проблемной ситуации на основе критического анализа доступных источников информации (УК-1)</li> <li>• как правильно выбрать оптимальный вариант решения задачи, аргументируя свой выбор; ;(УК-1)</li> <li>• основные принципы и концепции в области целеполагания и принятия решений; методы генерирования альтернатив решений и приведения их к сопоставимому виду для выбора оптимального решения;</li> <li>• природу данных, необходимых для решения поставленных задач;(УК-2)</li> <li>• основные методы принятия решений, в том числе в условиях риска и неопределенности;</li> <li>• виды и источники возникновения рисков принятия решений, методы управления ими;</li> <li>• основные нормативно-правовые документы, регламентирующие процесс принятия решений в конкретной предметной области (УК-2)</li> <li>• основные принципы и методы управления человеческими ресурсами для организации групповой работы;</li> <li>• методы оценки эффективности командной работы; (УК-3)</li> <li>• основные модели командообразования и технологии эффективной коммуникации в команде; (УК-3)</li> <li>• о наличии межкультурного разнообразия общества в социально-историческом контексте (УК-5)</li> <li>• о наличии межкультурного разнообразия общества в философском контексте (УК-5);</li> </ul>	Не аттестован	Непосещение лекционных и практических занятий. Невыполнение практических заданий.
Умеет	<ul style="list-style-type: none"> <li>• системно анализировать поставленные цели, формулировать задачи и предлагать обоснованные решения; (УК-1)</li> <li>• критически оценивать информацию о предметной области принятия решений;(УК-1)</li> <li>• использовать инструментальные средства для разработки и принятия решений; ;(УК-1)</li> <li>• критически мыслить;</li> </ul>		

	<ul style="list-style-type: none"> <li>решать проблемные ситуации, на основе критического анализа доступных источников информации; (УК-2)</li> <li>проводить многофакторный анализ элементов предметной области для выявления ограничений при принятии решений; (УК-2)</li> <li>разрабатывать и оценивать альтернативные решения с учетом рисков; (УК-3)</li> <li>выбирать оптимальные решения исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений; (УК-3)</li> <li>воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом контексте (УК-5);</li> </ul> <p>воспринимать межкультурное разнообразие общества в философском контексте (УК-5)</p>		
Владеет	<ul style="list-style-type: none"> <li>поиском информации, опираясь на результаты поставленной задачи. (УК-1)</li> <li>навыком урегулирования проблемных ситуаций, на основе критического анализа доступных источников информации (УК-1)</li> <li>основными навыками выбора и аргументации своего решения (УК-1)</li> <li>базовыми принципами постановки задач и выработки решений (УК-2)</li> <li>оптимальными способами решения задач, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений (УК-2)</li> <li>основными аспектами межличностных и групповых коммуникаций. (УК-3)</li> <li>методы командного взаимодействия. (УК-3)</li> </ul> <p>методами воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом контексте (УК-5)</p>		

### 7.2.2 Этап промежуточного контроля знаний

Результаты промежуточного контроля знаний (зачет) оцениваются:

- «зачтено»
- «незачтено»

Таблица 13 - Шкала и критерии оценивания на зачете

Критерии	Оценка	
	«зачтено»	«не зачтено»
Объем	Твердые знания в объеме основных вопросов, в основном правильные решения практических заданий, освоена компетенция	Нет твердых знаний в объеме основных вопросов, не освоена компетенция
Системность	Ответы на вопросы в пределах учебного материала, вынесенного на контроль.	Нет ответов на вопросы учебного материала, вынесенного на контроль.

Осмысленность	Допускает незначительные ошибки при ответах и практических действиях	Допускает значительные ошибки при ответах и практических действиях.
Уровень освоения компетенций	Осваиваемая компетенция сформирована	Осваиваемая компетенция не сформирована

### **7.3 Типовые задания, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций**

*Текущий контроль* успеваемости осуществляется на практических и семинарских занятиях: в виде опроса теоретического материала и умения применять его к решению поставленных задач, в виде тестирования по отдельным темам дисциплины.

*Промежуточный контроль* осуществляется на зачете в виде письменного ответа на теоретические вопросы и последующей устной беседы с преподавателем

#### **7.3.1 Типовые вопросы (задания) для устного (письменного) опроса в ходе текущего контроля успеваемости.**

1. Общие принципы построения организационных структур управления проектами
2. Современные методы и средства организационного моделирования проектов
3. Источники и организационные формы финансирования проектов
4. Источники финансирования
5. Организационные формы финансирования
6. Организация проектного финансирования
7. Преимущества и недостатки проектного финансирования
8. Перспективы использования метода проектного финансирования
9. Оценка эффективности инвестиционных проектов
10. Влияние риска и неопределенности при оценке эффективности
11. проекта
12. Сущность системы управления проектами
13. Назначение ответственных. Матрица ответственности.
14. Управление программами и портфелями проектов
15. Процессы планирования проектов. Уровни планирования
16. Детальное планирование
17. Сетевое планирование
18. Ресурсное планирование
19. Цели и содержание контроля проекта
20. Мониторинг работ по проекту
21. Измерение прогресса выполнения работ и анализ результатов
22. Основные принципы управления стоимостью проекта
23. Оценка стоимости проекта
24. Бюджетирование проекта
25. Методы контроля стоимости проекта. Отчетность по затратам.
26. Управление работами по проекту
27. Методы управления содержанием работ
28. Процессы управления ресурсами. Ресурсы проекта
29. Управление закупками ресурсов.
30. Управление поставками.
31. Управление запасами. Оптимизация размера запаса.

#### **7.3.2. Перечень тестовых вопросов и вопросов с открытым ответом**

##### **Вопросы с открытым вариантом ответа**

1. Дайте определение понятию «Проект»:
2. Дайте определение понятию «Объект проекта»:
3. Дайте определение понятию «Идея проекта»:
4. Каким критериям отвечает хорошо сформулированная цель проекта?
5. Назовите типовую ошибку при формулировании цели проекта.
6. Что относится к признакам классификации проектов?
7. Каким может быть проект по продолжительности?
8. Каким может быть проект по количеству участников?
9. Каким может быть проект по видам проектов?
10. Какова особенность решения «Прикладного проекта»?
11. Дайте определение понятию «Социальный проект»?
12. Дайте определение понятию «Образовательный проект»?
13. Дайте определение понятию «Медиа проект»?
14. Дайте определение понятию «Научный проект»?
15. Что является результатами (результатом) осуществления проекта?
16. Каким критерием из нижеперечисленных можно определить успешность проекта?
17. Какой термин означает следующее определение: «Публичное представление замысла или результата деятельности. Выступление, доклад, как правило, сопровождаемый демонстрацией иллюстрационного материала (слайды, плакаты, образцы и т.п.)»?
18. Форма предвидения, предположительная оценка будущего состояния объекта условий его возникновения, называется?
19. Укажите преимущество индивидуальных проектов?
20. Исследование объектов познания на их моделях; построение и изучение моделей реально существующих объектов, процессов или явления, а также предсказания явлений, интересующих исследователя, называется?

### Тестовые вопросы

21. К какой степени ответственности относится описание: «Оказывает консультации в ходе решения задач проекта, не несет ответственности. Его информируют об уже принятом решении, взаимодействие с ним носит односторонний характер»?
- А) Ответственный.
  - Б) Консультант.
  - В) Наблюдатель.
  - Г) Вдохновитель.
  - Д) Исполнитель.
22. К какой степени ответственности относится описание: «Отвечает за конечный результат перед вышестоящим руководством, вправе принимать решения по способу реализации»?
- А) Ответственный.
  - Б) Консультант.
  - В) Наблюдатель.
  - Г) Вдохновитель.
  - Д) Исполнитель.
23. Исследование объектов познания на их моделях; построение и изучение моделей реально существующих объектов, процессов или явления, а также предсказания явлений, интересующих исследователя, называется:
- А) Прогнозирование.

- Б) Консультирование.
- В) Планирование.
- Г) Моделирование.
- Д) Оценка.

24. Укажите преимущество индивидуальных проектов:

- А) Автор проекта получает наиболее полный и разносторонний опыт проектной деятельности на всех этапах работы.
- Б) Формируются навыки сотрудничества, умения проявлять гибкость, видеть точку зрения другого, идти на компромисс ради общей цели.
- В) У автора есть возможность обогащаться опытом других, видеть более эффективные стратегии работы.
- Г) Работа более трудоёмкая и ответственная на всех этапах проекта.

25. Укажите недостатки индивидуальных проектов:

- А) Автор проекта получает наиболее полный и разносторонний опыт проектной деятельности на всех этапах работы.
- Б) Не формируются навыки сотрудничества, умения проявлять гибкость, видеть точку зрения другого, идти на компромисс ради общей цели.
- В) У автора вырабатывается опыт группового сотрудничества.
- Г) Итоговая оценка наиболее полно отражает качество работы автора.

26. Укажите недостатки групповой работы над проектами:

- А) Отдельные ученики не проявляют активность, а получают хороший результат только за счёт более инициативных и ответственных.
- Б) Нет возможности распределить обязанности, чтобы каждый участник группы мог проявить свои сильные стороны в той работе, которая ему лучше всего удастся.
- В) Не вырабатывается опыт группового сотрудничества.
- Г) Труднее организовать и координировать работу.

27. Укажите преимущества групповой работы над проектами:

- А) Труднее организовать и координировать работу.
- Б) Формируются навыки сотрудничества, умения проявлять гибкость, видеть точку зрения другого, идти на компромисс ради общей цели.
- В) Нет возможности распределить обязанности, чтобы каждый участник группы мог проявить свои сильные стороны в той работе, которая ему лучше всего удастся.
- Г) Отдельные ученики не проявляют активность, а получают хороший результат только за счёт более инициативных и ответственных.

28. Этот вид работы с литературными источниками содержит обзор по персоналиям:

- А) Конспектирование.
- Б) Тестирование.
- В) Реферирование.
- Г) Рецензирование.

29. Процедура рассмотрения научных статей и монографий учёными-специалистами в той же области:

- А) Конспектирование.
- Б) Тестирование.

- В) Реферирование.
- Г) Рецензирование.

30. «Критерий оценивания» — это:

- А) Описание уровней достижения учащегося по каждому критерию, которое последовательно показывают все его шаги на пути к наилучшему результату.
- Б) Перечень критериев оценивания знаний учащихся по изученной теме, который определяется целями обучения.
- В) Перечень различных видов деятельности учащегося, которую он осуществляет в ходе работы и должен в совершенстве освоить в результате работы.
- Г) Формативное и констатирующее оценивание.

### **7.3.3 Перечень вопросов для подготовки к промежуточной аттестации по дисциплине (зачету)**

Форма проведения промежуточной аттестации по дисциплине зачёт.

Перечень вопросов для подготовки к зачёту (УК-3):

1. Что такое проект и управление проектами. Зачем нужно управлять проектами. Взаимосвязь управления проектами и управления инвестициями
2. Классификация базовых понятий управления проектами
3. Классификация типов проектов
4. Цель и стратегия проекта
5. Результат проекта
6. Управляемые параметры проекта
7. Окружение проектов
8. Проектный цикл
9. Участники проектов
10. Этапы реализации прединвестиционной фазы
11. Состав основных предпроектных документов
12. Проектный анализ
13. Оценка жизнеспособности и финансовой реализуемости проекта
14. Состав проектной документации
15. Управление разработкой проектной документации
16. Этапы разработки проектной документации
17. Строительная фаза проекта
18. Подготовка производства (строительства)
19. Организация строительных работ
20. Технический надзор за строительством
21. Авторский надзор за строительством. Участие в комиссии по сдаче-приемке объекта в эксплуатацию
22. Организация пусконаладочных работ. Сдача-приемка в эксплуатацию законченных строительством объектов. Завершение инвестиционно-строительного проекта
23. Общие принципы построения организационных структур управления проектами
24. Современные методы и средства организационного моделирования проектов
25. Источники и организационные формы финансирования проектов
26. Источники финансирования
27. Организационные формы финансирования
28. Организация проектного финансирования
29. Преимущества и недостатки проектного финансирования
30. Перспективы использования метода проектного финансирования
31. Оценка эффективности инвестиционных проектов
32. Влияние риска и неопределенности при оценке эффективности
33. проекта
34. Сущность системы управления проектами

35. Назначение ответственных. Матрица ответственности.
36. Управление программами и портфелями проектов
37. Процессы планирования проектов. Уровни планирования
38. Детальное планирование
39. Сетевое планирование
40. Ресурсное планирование
41. Цели и содержание контроля проекта
42. Мониторинг работ по проекту
43. Измерение прогресса выполнения работ и анализ результатов
44. Основные принципы управления стоимостью проекта
45. Оценка стоимости проекта
46. Бюджетирование проекта
47. Методы контроля стоимости проекта. Отчетность по затратам.
48. Управление работами по проекту
49. Методы управления содержанием работ
50. Процессы управления ресурсами. Ресурсы проекта
51. Управление закупками ресурсов.
52. Управление поставками.
53. Управление запасами. Оптимизация размера запаса.

#### **7.3.4. Вопросы с открытым вариантом ответа по дисциплине «Введение в проектную деятельность»**

11. Какова основная цель проектной деятельности?
12. Что такое SWOT-анализ и как он применяется в проектной деятельности?
13. Какие ключевые этапы выделены в жизненном цикле проекта?
14. Какие основные принципы Agile методологии?
15. Какие риски могут возникнуть в процессе реализации проекта и как их можно управлять?
16. Каковы основные составляющие стейкхолдерского анализа?
17. Какие методы оценки эффективности проекта существуют?
18. Что такое WBS (рабочая структура проекта) и как она используется в управлении проектами?
19. Какие характеристики определяют успех проекта?
20. Каким образом определяется критерий завершения проекта?
21. Какие типы коммуникации важны для успешного управления проектом?
22. Какие методы управления конфликтами могут быть применены в проектной деятельности?
23. Каковы основные этапы планирования проекта?
24. Какие виды ресурсов могут быть задействованы в проекте?
25. Что такое бюджет проекта и как он формируется?
26. Каким образом определяются и управляются рисками в проекте?
27. Какие методы оценки качества проекта существуют?
28. Какие ключевые метрики используются для оценки производительности проекта?

29. Что такое диаграмма Ганта и как она применяется в управлении проектами?

30. Какие основные принципы управления временем в проекте?

#### **7.4 Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций**

Для проверки хода и качества усвоения учебного материала, стимулирования учебной работы обучающихся и совершенствования методики преподавания рекомендуется проводить текущий контроль на всех видах учебных занятий путем выборочного или фронтального опроса.

На практических занятиях рекомендуется применять различные формы и методы контроля: устный опрос, фронтальный контроль как теоретических знаний путем проведения собеседований, так и умений, и навыков путем наблюдения за выполнением заданий самостоятельной работы.

Текущий и промежуточный контроль по изучаемой дисциплине осуществляется преподавателями согласно кафедральной системе рейтинговой оценки качества освоения дисциплины.

Устный опрос (УО) позволяет оценить знания и кругозор студента, умение логически построить ответ, владение монологической речью и иные коммуникативные навыки. УО обладает большими возможностями воспитательного воздействия преподавателя, т.к. при непосредственном контакте создаются условия для его неформального общения со студентом. Воспитательная функция УО имеет ряд важных аспектов: нравственный, дисциплинирующий (систематизация материала при ответе), дидактический (лучшее запоминание материала при интеллектуальной концентрации), эмоциональный и др. Обучающая функция УО состоит в выявлении деталей, которые по каким-то причинам оказались недостаточно осмысленными в ходе учебных занятий и при подготовке к зачёту. УО обладает также мотивирующей функцией: правильно организованное собеседование, может стимулировать учебную деятельность студента, его участие в научной работе.

Контроль знаний осуществляется по следующим направлениям.

##### *Входной контроль знаний студента*

Входной контроль знаний студента осуществляется по программе бакалавриата.

Цель контроля: выявить наиболее слабо подготовленных студентов.

Рекомендации: студентам выдать темы, которые необходимо им проработать для дальнейшего успешного изучения дисциплины.

##### *Текущий контроль знаний студента*

Текущий контроль знаний студента осуществляется по вопросам, составленным преподавателем по прошедшим темам.

Цель контроля: проверка усвоения рассмотренных тем студентом. При текущем контроле успеваемости акцент делается на установлении подробной, реальной картины студенческих достижений и успешности усвоения ими учебной программы на данный момент времени.

*Промежуточная аттестация* осуществляется в конце семестра и завершает изучение дисциплины. Подобный контроль помогает оценить более крупные совокупности знаний и умений, в некоторых случаях - даже формирование определенных профессиональных компетенций.

#### **Методические рекомендации по проведению зачета**

##### **1. Цель проведения**

Основной целью проведения зачета является определение степени достижения целей по учебной дисциплине или ее разделам. Осуществляется это проверкой и оценкой уровня теоретических знаний, полученных студентами, умения применять их к решению практических задач, степени овладения студентами компетенций в объеме требований рабочей программы по дисциплине, а также их умение самостоятельно работать с учебной литературой.

##### **2. Форма проведения**

Формой промежуточной аттестации по данной дисциплине в соответствии с учебным графиком является зачет.

### **3. Метод проведения**

Зачет проводится по билетам либо без билетов по перечню вопросов.

Зачет допускается проводить с помощью технических средств контроля (компьютерное тестирование). Зачет, может проводиться методом индивидуального собеседования, в ходе которого преподаватель ведет со студентом обсуждение одной проблемы или вопроса изученной дисциплины (части дисциплины). При собеседовании допускается ведение дискуссии, аргументированное отстаивание своего решения (мнения). При необходимости могут рассматриваться дополнительные вопросы и проблемы, решаться задачи и примеры.

### **4. Критерии допуска студентов к зачету**

В соответствии с требованиями руководящих документов и согласно Положению о текущем контроле знаний и промежуточной аттестации студентов института, к зачету допускаются студенты, выполнившие все требования учебной программы.

### **5. Организационные мероприятия**

#### **5.1. Назначение преподавателя, принимающего зачет**

Зачет принимается лицами, которые читали лекции по данной дисциплине. Решением заведующего кафедрой определяются помощники основному экзаменатору из числа преподавателей, ведущих в данной группе практические занятия, а если лекции по разделам учебной дисциплины читались несколькими преподавателями, то определяется состав комиссии для приема экзамена.

**5.2. Конкретизация условий, при которых студенты освобождаются от сдачи зачета (основа - результаты рейтинговой оценки текущего контроля).**

По представлению преподавателя, ведущего занятия в учебной группе, заведующий кафедрой может освободить студентов от сдачи зачета. От зачета освобождаются студенты, показавших отличные и хорошие знания по результатам рейтинговой оценки текущего контроля.

### **6. Методические указания экзаменатору**

**6.1. Конкретизируется работа преподавателей в предэкзаменационный период и в период непосредственной подготовки обучающихся к зачету.**

Во время подготовки к зачету возможны индивидуальные консультации.

При проведении консультаций рекомендуется:

- дать организационные указания о порядке работы при подготовке к зачету, рекомендации по лучшему усвоению и приведению в стройную систему изученного материала дисциплины;
- ответить на непонятные, слабо усвоенные вопросы;
- дать ответы на вопросы, возникшие в процессе изучения дисциплины и выходящие за рамки учебной программы, «раздвинуть границы»;
- помочь привести в стройную систему знания обучающихся.

Для этого необходимо:

- уточнить учебный материал заключительной лекции. На ней целесообразно указать наиболее сложные и трудноусвояемые места курса, обратив внимание на так называемые подводные камни, выявленные на предыдущих экзаменах.
- определить занятие, на котором заблаговременно довести организационные указания по подготовке к экзамену;

Рекомендуется использовать при проведении консультаций опросно-ответную форму проведения. Целесообразно, чтобы обучаемые сами задавали вопросы. По характеру и формулировке вопросов преподаватель может судить об уровне и глубине подготовки обучающихся.

**6.2. Уточняются организационные мероприятия и методические приемы при проведении экзамена.**

**Количество одновременно находящихся экзаменуемых в аудитории.** В аудитории, где принимается зачет, может одновременно находиться студентов из расчета не более пяти на одного преподавателя. В случае проведения зачета с помощью технических средств контроля в аудитории допускается количество студентов, равное количеству компьютеров в аудитории.

**Время, отведенное на подготовку ответа по билету,** не должно превышать: для зачета – 10 минут, для компьютерного тестирования - по 2 мин на вопрос. По истечению данного времени после получения билета (вопроса) студент должен быть готов к ответу.

**Организация практической части зачета.** Практическая часть зачета организуется так, чтобы обеспечивалась возможность проверить умение студентов применять теоретические знания при решении практических заданий. Она проводится путем постановки экзаменуемым отдельных задач, упражнений, заданий, требующих практических действий по решению заданий. Каждый студент выполняет задание самостоятельно путем производства расчетов, решения задач, работы с документами. При выполнении заданий студент отвечает на дополнительные вопросы, которые может ставить экзаменатор.

**Действия преподавателя на зачете.**

Студенту на зачете разрешается брать один билет.

Во время испытания промежуточной аттестации студенты могут пользоваться рабочими программами учебных дисциплин, а также Гражданским кодексом, Налоговым кодексом и другими нормативными документами.

Использование материалов, не предусмотренных указанным перечнем, а также попытка общения с другими студентами или иными лицами, в том числе с применением электронных средств связи, несанкционированные преподавателем перемещение по аудитории не разрешается и являются основанием для удаления студента из аудитории.

Задача преподавателя на зачете заключается в том, чтобы внимательно заслушать студента, предоставить ему возможность полностью изложить ответ. Заслушав ответ и анализируя методы решений практических заданий, преподаватель постоянно оценивает насколько полно, системно и осмысленно осуществляется ответ, решается практическое задание.

Считается бестактностью прерывать ответ студента, преждевременно давать оценку его ответам и действиям.

В тех случаях, когда ответы на вопросы или практические действия были недостаточно полными или допущены ошибки, преподаватель после ответов студентом на все вопросы задает дополнительные вопросы с целью уточнения уровня освоения дисциплины. Содержание индивидуальных вопросов не должно выходить за рамки рабочей программы. Если студент затрудняется сразу ответить на дополнительный вопрос, он должен спросить разрешения предоставить ему время на подготовку и после подготовки отвечает на него.

## **8. Особенности организации обучения для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов**

При необходимости рабочая программа дисциплины может быть адаптирована для обеспечения образовательного процесса инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья, в том числе для дистанционного обучения. Для этого требуется заявление студента (его законного представителя) и заключение психолого-медико-педагогической комиссии (ПМПК).

В случае необходимости, обучающимся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья (по заявлению обучающегося) а для инвалидов также в соответствии с индивидуальной программой реабилитации инвалида, могут предлагаться следующие варианты восприятия учебной информации с учетом их индивидуальных психофизических особенностей, в том числе с применением электронного обучения и дистанционных технологий:

- для лиц с нарушениями зрения: в печатной форме увеличенным шрифтом; в форме электронного документа; в форме аудиофайла (перевод учебных материалов в аудиоформат); в печатной форме на языке Брайля; индивидуальные консультации с привлечением тифлосурдопереводчика; индивидуальные задания и консультации.

- для лиц с нарушениями слуха: в печатной форме; в форме электронного документа; видеоматериалы с субтитрами; индивидуальные консультации с привлечением сурдопереводчика; индивидуальные задания и консультации.

- для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата: в печатной форме; в форме электронного документа; в форме аудиофайла; индивидуальные задания и консультации.

Обучение по дисциплине инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья (далее ОВЗ) осуществляется преподавателем с учетом особенностей психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья таких обучающихся.

Для студентов с нарушениями опорно-двигательной функции и с ОВЗ по слуху предусматривается сопровождение лекций и практических занятий мультимедийными средствами, раздаточным материалом.

По дисциплине обучение инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья может осуществляться как в аудитории, так и дистанционно с использованием возможностей электронной образовательной среды (образовательного портала) и электронной почты.