Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Емец Валерий Сергеевич
Должность: Директор филиала
Дата подписания: 12.10.2026 11:16:03
Уникальный программный ключ:
f2b8a1573c931f1098cfe699d1deba94fcff55d7

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «МОСКОВСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ» (МОСКОВСКИЙ ПОЛИТЕХ)

Рязанский институт (филиал)
Московского политехнического университета

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

сформированности компетенции ОПК-4 «Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно - управленческие решения в профессиональной деятельности**»**

Разработан в соответствии с ФГОС **38.03.01 «Экономика»**
профиль подготовки **Экономика предприятий и организаций**

квалификация **Бакалавр**

Рязань 2026

Вопросы для оценки сформированности компетенции

ОПК-4 - «Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно - управленческие решения в профессиональной деятельности»**.**

Компетенция формируется дисциплинами:

Дисциплина	Семестр
Менеджмент	1
Финансы	3
Маркетинг	3
Управленческий учет	4
Мировая экономика и международные экономические отношения	8

Вопросы и задания по дисциплине «Менеджмент»

1. Управленческое решение это:
А) форма влияния на исполнителей.
Б) организационный инструмент в руках работников управления.
В) выбор альтернативы, осуществленный руководителем в рамках его должностных полномочий и компетенции.
Г) совокупность конкретных способов воздействия руководителей на подчиненных.

2**.** Что относится к методам принятия управленческих решений:
А) организация
Б) мозговая атака
В) формулировка
Г) форма контроля

3. Какие функции образуют цикл менеджмента:
А) инновационная, финансовая, информационная, производственная
Б) одобрение, реализация, регулирование, самоуправление
В) организация, планирование, контроль, мотивация
Г) целенаправленность, обеспеченность, развитие, контроль

4. В условиях риска принимаются:
А) коллективные решения
Б) вероятностные решения
В) рекомендательные решения
Г) глобальные решения

5. Качественные показатели эффективности включают:
А) повышение квалификации
Б) сокращение трудоемкости управления
В) сокращение численности
Г) повышение в должности

6. Оценкой правильности принятого руководителем _____ являются не только хозяйственные показатели, но и поведение работников при достижении ими производственных целей, мера их активности, инициативы, коллективизма.

7. Определение цели, расчет и обоснование того или иного решения и анализ возможных последствий, принятие управленческого решения, контроль за выполнением решения – это _____ процесса принятия управленческого решения.

8. Конкретность, непротиворечивость, обоснованность, своевременность, эффективность – это основные _____ к управленческим решениям.

9. Поведение одного человека, которое вносит изменение в поведение другого человека – это _____.

10. _____ - возложенная на должностное лицо обязанность выполнять постановленные задания и обеспечивать их позитивное решение.

11. _____ подход - подход, который требует принятия оптимального решения, которое зависит от соотношения взаимодействующих факторов.

12. Если управление рассматривает все процессы и явления в виде целостной системы, которая имеет новые качества и функции, которые отсутствуют у элементов, которые их составляют, то это _____ подход.

13. _____ эффективности называют совокупность показателей, которые характеризуют, насколько эффективна работа управляемых в организации систем и подсистем.

14. Только реализация функции _____ обеспечивает всестороннюю проработку управленческой ситуации.

15. Управленческое решение – это инструмент _____ субъекта на объект.

16. _____ - ограничения права использовать ресурсы предприятия и направлять усилия подчиненных, на выполнение задания.

17. _____ управленческих решений – это группировка решений по каким-либо признакам.

18. Вероятностные решения – это решения, принятые в условиях _____.

19. _____ - передача заданий и полномочий лицу, что берет на себя ответственность за их выполнение.

20. Руководитель _____ стиля управления коллегиально решает проблемы коллектива.

Ключи к вопросам и баллы за правильный ответ

Вопрос	Ответ
1.	В
2.	Б
3.	В
4.	Б
5.	А
6.	решения
7.	этапы

8.	требования
9.	влияние
10.	полномочия
11.	ситуационный
12.	системный
13.	критерием
14.	планирования
15.	воздействия
16.	ответственность
17.	классификация
18.	неопределенности
19.	делегирование
20.	демократического

Методика оценки сформированности компетенции

Оценка сформированности компетенции проводится по схеме оценивания от 0% до 100% .

Схема оценивания

Шкала оценивания	Критерии оценивания
Пороговый уровень (как обязательный для всех выпускников по завершении освоения ОП ВО) ***оценивается по шкале 51%-65% правильных ответов как оценка «удовлетворительно»***	Характерно частичное знание. **Количество верных ответов заключается в интервале 12 - 13 тестовых вопросов и заданий.**
Повышенный продвинутый уровень (относительно порового уровня) ***оценивается по шкале 66%-85% правильных ответов как оценка «хорошо»***	Характерно сформированное, но содержащее отдельные пробелы знание. **Количество верных ответов заключается в интервале 14- 17 тестовых вопросов и заданий.**
Повышенный превосходный уровень (относительно порового уровня**)** ***оценивается по шкале 86%-100% правильных ответов как оценка «отлично»***	Характерно полностью сформированное знание. **Количество верных ответов заключается в интервале 18 - 20 тестовых вопросов и заданий.**

Вопросы и задания по дисциплине «Финансы»

1.Что понимается под ликвидностью баланса?
А) Способность предприятия генерировать прибыль;
Б) Степень покрытия обязательств предприятия его активами, срок превращения которых в денежную форму соответствует сроку погашения обязательств
В) Соотношение собственного и заёмного капитала;
Г) Наличие у предприятия денежных средств на расчётном счёте.

2.Какова основная цель финансового планирования на предприятии?
А) Увеличение количества сотрудников;

Б) Прогнозирование потребности в финансовых ресурсах и планирование источников их формирования
В) Оптимизация производственных процессов;
Г) Расширение ассортимента продукции.

3.Что означает термин «кредит» в переводе с латинского?
А) «Доход»;
Б) «Долг», «ссуда»
В) «Инвестиция»;
Г) «Прибыль».

4. Что является неотъемлемой функцией менеджмента на отечественных предприятиях в современных условиях?
А) Функция маркетинга;
Б) Функция финансового планирования
В) Функция логистики;
Г) Функция управления персоналом.

5. Что отражается в заключительной части финансового раздела бизнес-плана?
А) Подробный анализ конкурентов;
Б) Стратегия финансирования проекта
В) Описание организационной структуры компании;
Г) План маркетинговых мероприятий.

6 Как называется показатель, рассчитываемый как разница между прибылью до распределения и суммой налога на прибыль, финансовых активов и инвестиционных начислений?
7. Какой тип капитала относится к источникам формирования уставного капитала унитарного предприятия на праве оперативного управления?
8. Какой принцип лежит в основе построения финансовой отчётности в международной практике?
9. Какой фонд формируется за счёт отчислений, порядок которых устанавливается в учредительных документах или учётной политике предприятия?
10. Какой метод планирования баланса активов и пассивов основывается на процентном соотношении от объёма продаж?
11. Какой вид расчёта предполагает отправку расчётных документов в банк покупателя?
12. Какой документ используется для акцепта расчётных требований?
13. Какой счёт открывается для учёта средств, зарезервированных для оплаты товаров или услуг по договору?
14. Какой принцип кредитования подразумевает обязательное погашение ссуды в установленные сроки?
15. Какой раздел кредитного договора описывает порядок передачи возникающих споров на рассмотрение арбитражных и судебных органов?
16. Какой фактор влияет на размер процентной ставки по кредиту?
17. Какой показатель отражает долю собственных средств, находящихся в мобильной форме?

18. Какой тип устойчивости финансового состояния характеризуется ситуацией, когда запасы превышают сумму собственного капитала за вычетом внеоборотных активов, но меньше суммы собственного капитала и долгосрочных обязательств за вычетом внеоборотных активов?
19. Какой тип финансового состояния возникает, когда запасы превышают сумму всех доступных источников финансирования?
20. Какой капитал служит основой для формирования внеоборотных активов?

Ключи в вопросам и баллы за правильный ответ

Вопрос	Ответ
1.	Б
2.	Б
3.	Б
4.	Б
5.	Б
6.	чистая
7.	бюджетный
8.	открытость
9.	резервный
10.	процентный
11.	платёжное
12.	поручение
13.	аккредитивы
14.	возвратность
15.	регулирование
16.	залог
17.	манёвренность
18.	нормальная
19.	банкротство
20.	собственный

Методика оценки сформированности компетенции

Оценка сформированности компетенции проводится по схеме оценивания от 0% до 100% .

Схема оценивания

Шкала оценивания	Критерии оценивания
Пороговый уровень (как обязательный для всех выпускников по завершении освоения ОП ВО) ***оценивается по шкале 51%-65% правильных ответов как оценка «удовлетворительно»***	Характерно частичное знание. **Количество верных ответов заключается в интервале 12 - 13 тестовых вопросов и заданий.**
Повышенный продвинутый уровень (относительно порового уровня) ***оценивается по шкале 66%-85% правильных ответов как оценка «хорошо»***	Характерно сформированное, но содержащее отдельные пробелы знание. **Количество верных ответов заключается в интервале 14- 17 тестовых вопросов и заданий.**

Повышенный превосходный уровень (относительно порового уровня**)** ***оценивается по шкале 86%-100% правильных ответов как оценка «отлично»***	Характерно полностью сформированное знание. **Количество верных ответов заключается в интервале 18 - 20 тестовых вопросов и заданий.**

Вопросы и задания по дисциплине «Маркетинг»

1. Какой инструмент в первую очередь используют для выявления новых рыночных возможностей?

А) бухгалтерский баланс;

Б) PEST-анализ;

В) отчёт о движении денежных средств;

Г) инвентаризационная ведомость.

2. Какой метод позволяет собрать первичные данные о потенциальном спросе на новый продукт?

А) анализ годовых отчётов конкурентов;

Б) глубинные интервью с представителями целевой аудитории;

В) изучение нормативных актов;

Г) аудит внутренних бизнес-процессов компании.

3. Какой показатель помогает оценить, насколько привлекателен новый сегмент рынка с точки зрения конкуренции?

А) уровень текучести кадров в компании;

Б) индекс потребительской лояльности (NPS) текущего продукта;

В) уровень угрозы появления новых игроков по модели Портера;

Г) коэффициент оборачиваемости запасов.

4. При разработке бизнес-плана для нового направления анализ сильных и слабых сторон компании, а также возможностей и угроз внешней среды проводят с помощью:

А) SWOT-анализа;

Б) ABC-анализа;

В) XYZ-анализа;

Г) метода Дельфи.

5. Для оценки перспективности новой рыночной возможности важно проанализировать:

А) только текущие продажи компании;

Б) тренды потребительского поведения и динамику рынка;

В) личные предпочтения руководства;

Г) историю создания компании.

6. Как называют объём спроса на продукт в целевом сегменте за период?

7. Как обозначают минимально жизнеспособный продукт для проверки гипотезы?

8. Какой показатель отражает готовность клиентов рекомендовать продукт?

9. Какой показатель помогает оценить скорость роста целевого сегмента?

10. Как называют процесс распределения рынка на однородные группы потребителей?

11. Компания планирует выйти на новый сегмент рынка с продуктом, себестоимость которого — 500 руб. за единицу. Целевая рентабельность — 20 %. Рассчитайте минимальную цену продажи (в руб.) при условии, что дополнительные издержки на дистрибуцию и маркетинг не учитываются.

12. Для запуска нового направления бизнеса требуется единовременное вложение 3 млн руб. Ожидаемая чистая прибыль в первый год — 600 тыс. руб. Рассчитайте срок окупаемости проекта (в годах).

13. В бизнес-плане предусмотрено, что постоянные затраты на запуск нового направления составят 1,2 млн руб., переменные затраты на единицу — 300 руб., а цена продажи — 500 руб. Определите точку безубыточности в натуральном выражении (в шт.).

14. Какой термин используют для обозначения группы потребителей, на которую в первую очередь ориентирован новый продукт?

15. Метод выявления рыночных возможностей через сбор и анализ данных о потребителях и конкурентах.

16. Метод генерации идей для бизнес-кейса, где поощряется свободное творческое мышление.

17. Процесс сбора первичной информации для бизнес-кейса через наблюдение, опросы, эксперименты.

18. Какой метод сбора первичной информации подходит для изучения сложных социальных явлений?

19. Какой метод прогнозирования спроса основан на экспертных оценках?

20. Что является финальным этапом в цикле работы с рыночной возможностью?

Ключи в вопросам и баллы за правильный ответ

Вопрос	Ответ
1.	Б
2.	Б
3.	В
4.	А
5.	Б
6.	ёмкость рынка
7.	MVP
8.	NPS
9.	темпы роста
10.	сегментация
11.	600
12.	5
13.	6000

14.	целевая аудитория
15.	маркетинговые исследования
16.	мозговой штурм
17.	полевое исследование
18.	наблюдение
19.	Метод Дельфи
20.	Реализация и мониторинг

Методика оценки сформированности компетенции

Оценка сформированности компетенции проводится по схеме оценивания от 0% до 100% .

Схема оценивания

Шкала оценивания	Критерии оценивания
Пороговый уровень (как обязательный для всех выпускников по завершении освоения ОП ВО) ***оценивается по шкале 51%-65% правильных ответов как оценка «удовлетворительно»***	Характерно частичное знание. **Количество верных ответов заключается в интервале 12 - 13 тестовых вопросов и заданий.**
Повышенный продвинутый уровень (относительно порового уровня) ***оценивается по шкале 66%-85% правильных ответов как оценка «хорошо»***	Характерно сформированное, но содержащее отдельные пробелы знание. **Количество верных ответов заключается в интервале 14- 17 тестовых вопросов и заданий.**
Повышенный превосходный уровень (относительно порового уровня**)** ***оценивается по шкале 86%-100% правильных ответов как оценка «отлично»***	Характерно полностью сформированное знание. **Количество верных ответов заключается в интервале 18 - 20 тестовых вопросов и заданий.**

Вопросы и задания по дисциплине «Управленческий учет»

1. Управленческий учёт прежде всего ориентирован на информационное обеспечение:

А) внешних пользователей – налоговых органов, инвесторов, кредиторов;

Б) внутренних пользователей – менеджмента организации для принятия решений;

В) формирования бухгалтерской (финансовой) отчётности по РСБУ;

Г) исключительно расчёта налога на прибыль.

2. Затраты, которые изменяются пропорционально объёму производства, называются:

А) постоянными;

Б) переменными;

В) безвозвратными;

Г) альтернативными.

3. При обосновании управленческого решения релевантными признаются затраты, которые:

А) уже понесены и не зависят от принимаемого решения;

Б) различаются между рассматриваемыми альтернативами;

В) отражены в финансовой отчётности прошлого периода;

Г) являются исключительно косвенными.

4. Точка безубыточности – это объём продаж, при котором:

А) прибыль организации максимальна;

Б) выручка равна совокупным затратам, а прибыль равна нулю;

В) переменные затраты равны постоянным;

Г) маржинальный доход равен нулю.

5. Центр ответственности, руководитель которого отвечает одновременно за доходы, затраты и инвестиции, называется:

А) центром затрат;

Б) центром доходов;

В) центром прибыли;

Г) центром инвестиций.

6. Чем управленческий учёт отличается от финансового учёта по составу пользователей информации?

7. Что такое маржинальный доход (маржинальная прибыль)?

8. Какие затраты называются релевантными при принятии управленческого решения?

9. Что такое безвозвратные (необратимые) затраты?

10. Показатель, отражающий затраты на производство и реализацию единицы продукции в денежной форме – это ….

11. Какие затраты называют косвенными?

12. Какой метод калькулирования применяется при выполнении уникальных индивидуальных заказов?

13. В чём суть метода учёта затрат по видам деятельности (АВС-метода)?

14. Что характеризует операционный (производственный) рычаг?

15. Как рассчитывается точка безубыточности в натуральном выражении?

16. Что представляет собой бюджет (смета) в системе управленческого учёта?

17. С какого бюджета начинается разработка сводного бюджета организации?

18. Какие ключевые аспекты (перспективы) выделяет сбалансированная система показателей?

19. Подразделение (сегмент) организации, руководитель которого отвечает только за понесённые затраты, — это ….

20. При каком условии имеет смысл принимать дополнительный специальный заказ по цене ниже полной себестоимости?

Ключи к вопросам и баллы за правильный ответ

Вопрос	Ответ
1.	Б
2.	Б
3.	Б
4.	Б
5.	Г
6.	Управленческий учёт ориентирован на внутренних пользователей, а финансовый – на внешних.
7.	Разницу между выручкой и переменными затратами
8.	Затраты, которые различаются между альтернативными вариантами решения и потому учитываются при выборе.
9.	Ранее понесённые затраты, которые не зависят от принимаемого решения.
10.	Себестоимость единицы продукции.
11.	Затраты, которые распределяются на объект калькулирования пропорционально выбранной базе.
12.	Позаказный метод.
13.	Косвенные затраты распределяются сначала на виды деятельности, потом – на объекты калькулирования.
14.	Чувствительность прибыли к изменению объёма продаж при заданной структуре постоянных и переменных затрат.
15.	Делением суммы постоянных затрат на маржинальный доход на единицу продукции.
16.	Перечень видов затрат по месту возникновения в стоимостной оценке.
17.	С бюджета (прогноза) продаж.
18.	Финансы, клиенты, внутренние бизнес-процессы, развитие персонала.
19.	Центр затрат.
20.	Да, если есть свободные мощности и цена покрывает переменные затраты.

Методика оценки сформированности компетенции

Оценка сформированности компетенции проводится по схеме оценивания от 0% до 100%.

Схема оценивания

Шкала оценивания	Критерии оценивания
Пороговый уровень (как обязательный для всех выпускников по завершении освоения ОП ВО) ***оценивается по шкале 51%-65% правильных ответов как***	Характерно частичное знание. **Количество верных ответов заключается в интервале 12 - 13 тестовых вопросов и заданий.**

оценка «удовлетворительно»	
Повышенный продвинутый уровень (относительно порогового уровня) ***оценивается по шкале 66%-85% правильных ответов как оценка «хорошо»***	Характерно сформированное, но содержащее отдельные пробелы знание. **Количество верных ответов заключается в интервале 14 - 17 тестовых вопросов и заданий.**
Повышенный превосходный уровень (относительно порогового уровня) ***оценивается по шкале 86%-100% правильных ответов как оценка «отлично»***	Характерно полностью сформированное знание. **Количество верных ответов заключается в интервале 18 - 20 тестовых вопросов и заданий.**

Вопросы и задания по дисциплине «Мировая экономика и международные экономические отношения»

1. Мировая экономика – это:
А) сфера устойчивых товарно-денежных отношений между странами, основанная на международном разделении труда
Б) система кредитных отношений между странами
В) совокупность национальных экономик стран мира, связанных между собой обменом товаров, услуг и движением факторов производства
Г) объединение стран в международные экономические организации

2. Уровень экономического развития страны характеризует показатель:
А) ВВП на душу населения в год
Б) доля обрабатывающей промышленности в объеме промышленной продукции
В) общий объем ВВП, произведенный за год
Г) торговый баланс страны

3. ГАТТ и ВТО — это:
А) международные организации, регулирующие вопросы межгосударственной торговли
Б) межгосударственные организации, занимающиеся валютно-финансовыми операциями
В) общественные международные организации гуманитарной помощи
Г) крупнейшие фирмы, имеющие значительный внешнеторговый оборот

4. Ямайская валютная система предусмотрела:
А) введение в обращение доллара
Б**)** отказ от золотого стандарта
В) закрепление золотого стандарта
Г) введение в обращение евро

5. Транснациональная корпорация (ТНК) – это:
А) корпорация, действующая в нескольких отраслях
Б) крупнейшая национальная фирма
В) корпорация, головная компания которой принадлежит капиталу одной страны, а филиалы размещены во многих странах
Г) корпорация, зарегистрированная в оффшорной зоне

6. Интеграционное объединение СНГ объединяет все бывшие республики, кроме республик _____.

7. _____ – объединение основных страны нефтеэкспортеров.

8. Добровольная самоизоляция экономики страны от мировой экономики – _____.

9. Внешнеторговый оборот, достигающий 25% от ВВП – это признаки _____ экономики.

10. Дефицит капитала, низкая квалификация рабочей силы – это проблемы _____ стран.

11. Рост дохода в одной стране стимулирует рост дохода в других странах - это взаимозависимость _____ экономик.

12. Если установлены ограничения на валютные операции нерезидентов, а операции резидентов ограничений не имеют, то валюта страны имеет _____ конвертируемость.

13. _____ – это официальное понижение курса национальной валюты по отношению к иностранной при фиксированных валютных курсах.

14. _____ соглашениями были узаконены плавающие валютные курсы.

15. Полный контроль над объектом зарубежных инвестиций обеспечивается вывозом предпринимательского капитала в форме _____ инвестиций.

16. _____ – это въезд трудоспособного населения в страну из-за границы.

17. Наиболее развитой интеграционной группировкой является _____.

18. Бреттон-Вудская валютная система характеризовалась _____ валютными курсами.

19. Вложения капитала в иностранные ценные бумаги, не дающие контроля над объектом инвестирования, с целью получения спекулятивной прибыли – это _____ иностранные инвестиции.

20. _____ пошлины являются инструментами защиты внутреннего рынка.

Ключи к вопросам и баллы за правильный ответ

Вопрос	Ответ
1	В
2	А
3	А
4	Б
5	В
6	Прибалтики
7	ОПЕК
8	автаркия
9	открытой
10	слаборазвитых
11	национальных

12	внутреннюю
13	девальвация
14	Ямайскими
15	прямых
16	иммиграция
17	Европейский Союз (ЕС)
18	фиксированными
19	портфельные
20	импортные

Методика оценки сформированности компетенции

Оценка сформированности компетенции проводится по схеме оценивания от 0% до 100% .

Схема оценивания

Шкала оценивания	Критерии оценивания
Пороговый уровень (как обязательный для всех выпускников по завершении освоения ОП ВО) ***оценивается по шкале 51%-65% правильных ответов как оценка «удовлетворительно»***	Характерно частичное знание. **Количество верных ответов заключается в интервале 12 - 13 тестовых вопросов и заданий.**
Повышенный продвинутый уровень (относительно порового уровня) ***оценивается по шкале 66%-85% правильных ответов как оценка «хорошо»***	Характерно сформированное, но содержащее отдельные пробелы знание. **Количество верных ответов заключается в интервале 14- 17 тестовых вопросов и заданий.**
Повышенный превосходный уровень (относительно порового уровня**)** ***оценивается по шкале 86%-100% правильных ответов как оценка «отлично»***	Характерно полностью сформированное знание. **Количество верных ответов заключается в интервале 18 - 20 тестовых вопросов и заданий.**