

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Емел, Валерий Сергеевич
Должность: Директор филиала
Дата подписания: 08.07.2026 12:41:00
Уникальный программный ключ:
f2b8a1573c931f1098cfe679a1a6bd94c6f35d7

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«МОСКОВСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
(МОСКОВСКИЙ ПОЛИТЕХ)**

**Рязанский институт (филиал)
Московского политехнического университета**

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

сформированности компетенции ОПК-3 «Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия»

Разработан в соответствии с ФГОС **38.03.02 «Менеджмент»**
профиль подготовки **Логистика**
квалификация **Бакалавр**

Вопросы для оценки сформированности компетенции

ОПК-3 «Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия»

Компетенция формируется дисциплинами:

Дисциплина	Семестр
Теория менеджмента (история управленческой мысли, теория организации, организационное поведение)	2
Учет и анализ: управленческий учет	3
Учет и анализ: финансовый анализ	6

Вопросы и задания по дисциплине

«Теория менеджмента (история управленческой мысли, теория организации, организационное поведение)»

1. Управленческое решение это:

- А) форма влияния на исполнителей.
- Б) организационный инструмент в руках работников управления.
- В) выбор альтернативы, осуществленный руководителем в рамках его должностных полномочий и компетенции.
- Г) совокупность конкретных способов воздействия руководителей на подчиненных.

2. Что относится к методам принятия управленческих решений:

- А) организация.
- Б) мозговая атака.
- В) формулировка.
- Г) форма контроля.

3. Менеджерами называют:

- А) владельцев организации.
- Б) должностных лиц, имеющих подчиненных.
- В) должностных лиц, имеющих полномочия по распоряжению ресурсами организации.
- Г) должностных лиц, осуществляющих контакты с внешней средой организации.

4. В условиях риска принимаются:

- А) коллективные решения
- Б) вероятностные решения
- В) рекомендательные решения
- Г) глобальные решения

5. Качественные показатели эффективности включают:

- А) повышение квалификации
- Б) сокращение трудоемкости управления
- В) сокращение численности
- Г) повышение в должности

6. Оценкой правильности принятого руководителем _____ являются не только хозяйственные показатели, но и поведение работников при достижении ими производственных целей, мера их активности, инициативы, коллективизма.
7. Определение цели, расчет и обоснование того или иного решения и анализ возможных последствий, принятие управленческого решения, контроль за выполнением решения – это _____ процесса принятия управленческого решения.
8. Конкретность, непротиворечивость, обоснованность, своевременность, эффективность – это основные _____ к управленческим решениям.
9. Поведение одного человека, которое вносит изменение в поведение другого человека – это _____.
10. _____ - возложенная на должностное лицо обязанность выполнять поставленные задания и обеспечивать их позитивное решение.
11. _____ подход - подход, который требует принятия оптимального решения, которое зависит от соотношения взаимодействующих факторов.
12. Если управление рассматривает все процессы и явления в виде целостной системы, которая имеет новые качества и функции, которые отсутствуют у элементов, которые их составляют, то это _____ подход.
13. _____ эффективности называют совокупность показателей, которые характеризуют, насколько эффективна работа управляемых в организации систем и подсистем.
14. Только реализация функции _____ обеспечивает всестороннюю проработку управленческой ситуации.
15. Управленческое решение – это инструмент _____ субъекта на объект.
16. _____ - ограничения права использовать ресурсы предприятия и направлять усилия подчиненных, на выполнение задания.
17. _____ управленческих решений – это группировка решений по каким-либо признакам.
18. Вероятностные решения – это решения, принятые в условиях _____.
19. _____ - передача заданий и полномочий лицу, что берет на себя ответственность за их выполнение.
20. Руководитель _____ стиля управления коллегиально решает проблемы коллектива.

Ключи в вопросам и баллы за правильный ответ

Вопрос	Ответ
1.	В
2.	Б
3.	В

4.	Б
5.	А
6.	решения
7.	этапы
8.	требования
9.	влияние
10.	полномочия
11.	ситуационный
12.	системный
13.	критерием
14.	планирования
15.	воздействия
16.	ответственность
17.	классификация
18.	неопределенности
19.	делеги́рование
20.	демократического

Методика оценки сформированности компетенции

Оценка сформированности компетенции проводится по схеме оценивания от 0% до 100% .

Схема оценивания

Шкала оценивания	Критерии оценивания
Пороговый уровень (как обязательный для всех выпускников по завершении освоения ОП ВО) <i>оценивается по шкале 51%-65% правильных ответов как оценка «удовлетворительно»</i>	Характерно частичное знание. Количество верных ответов заключается в интервале 12 - 13 тестовых вопросов и заданий.
Повышенный продвину́тый уровень (относительно порового уровня) <i>оценивается по шкале 66%-85% правильных ответов как оценка «хорошо»</i>	Характерно сформированное, но содержащее отдельные пробелы знание. Количество верных ответов заключается в интервале 14- 17 тестовых вопросов и заданий.
Повышенный превосходный уровень (относительно порового уровня) <i>оценивается по шкале 86%-100% правильных ответов как оценка «отлично»</i>	Характерно полностью сформированное знание. Количество верных ответов заключается в интервале 18 - 20 тестовых вопросов и заданий.

Вопросы и задания по дисциплине «Учет и анализ: управленческий учет»

1. Основная задача управленческого учёта в системе менеджмента организации – это:
 - А) формирование отчётности для налоговых органов;
 - Б) информационное обеспечение разработки и обоснования управленческих решений;
 - В) расчёт дивидендов акционерам;
 - Г) ведение кадрового учёта.
2. Для оценки исполнения бюджета при изменении объёмов деятельности применяется:
 - А) статичный (жёсткий) бюджет, рассчитанный на один объём;
 - Б) гибкий бюджет, пересчитанный на фактический объём деятельности;
 - В) налоговая декларация по налогу на прибыль;
 - Г) инвентаризационная опись.
3. Сбалансированная система показателей (ССП) позволяет оценивать последствия управленческих решений, поскольку учитывает:
 - А) только финансовые показатели;
 - Б) только показатели объёма производства и затрат;
 - В) финансовые и нефинансовые показатели по нескольким перспективам;
 - Г) исключительно данные бухгалтерского баланса.
4. Инструментом, обеспечивающим реализацию управленческих решений и координацию подразделений в динамичной среде, является:
 - А) бюджетирование;
 - Б) инвентаризация;
 - В) переоценка основных средств;
 - Г) обязательный аудит.
5. Делегирование полномочий и ответственности за принятие решений нижестоящим менеджерам реализуется через:
 - А) централизацию всего учёта;
 - Б) выделение центров ответственности;
 - В) ликвидацию подразделений;
 - Г) отказ от планирования.
6. Для каких пользователей предназначена информация управленческого учёта?
7. Какие затраты называются релевантными при обосновании управленческого решения?
8. Ранее понесённые затраты, которые не зависят от принимаемого сейчас решения – это ...?
9. Фактор, изменение которого вызывает изменение суммы затрат, относимых на вид деятельности в системе ABC – это ...?
10. Подразделение организации, руководитель которого отвечает за затраты, доходы и прибыль – это ...?
11. Что показывает запас финансовой прочности при обосновании решений об объёме деятельности?
12. Чем стратегические управленческие решения отличаются от оперативных?

13. Какова главная цель учёта затрат по видам деятельности (ABC) для оптимизации бизнес-процессов?
14. Постоянные затраты предприятия — 600 000 руб., целевая прибыль — 200 000 руб., маржинальный доход на единицу продукции — 400 руб. Определите объём продаж (в единицах), обеспечивающий целевую прибыль.
15. Критерий выбора вида продукции при формировании номенклатуры в условиях лимитирующего фактора (например, дефицита машинного времени) – это...?
16. Себестоимость единицы изделия В составила 168,30 руб., из них накладные расходы — 108,90 руб. Определите ставку распределения накладных расходов (расчет до копеек), если база распределения – прямые затраты.
17. Критерий отнесения затрат к прямым затратам – это отнесение на объект калькулирования пропорционально
18. Метод учёта затрат, основанный на сравнении фактических затрат с заранее установленными нормами, – это ...?
19. Что обеспечивает контроль исполнения (обратная связь) при реализации управленческого решения?
20. Что такое метод анализа «план-факт»?

Ключи к вопросам и баллы за правильный ответ

Вопрос	Ответ
1.	Б
2.	Б
3.	В
4.	А
5.	Б
6.	Внутренних пользователей.
7.	Затраты, которые различаются между альтернативными вариантами решения.
8.	Безвозвратные затраты.
9.	Драйвер (затратообразующий фактор) затрат на вид деятельности.
10.	Центр прибыли.
11.	На сколько можно снизить объем продаж до достижения точки безубыточности.
12.	Стратегические охватывают долгосрочный горизонт и цели организации, оперативные – текущую краткосрочную деятельность.
13.	Точный расчет себестоимости.
14.	2000 ед.
15.	Наибольший маржинальный доход на единицу лимитирующего фактора.
16.	1,83 руб.

17.	Установленным нормам и нормативам.
18.	Нормативный метод (стандарт-костинг).
19.	Своевременное выявление отклонений и корректировку решения в изменяющихся условиях.
20.	Расчет отклонений фактических показателей от плановых.

Методика оценки сформированности компетенции

Оценка сформированности компетенции проводится по схеме оценивания от 0% до 100% .

Схема оценивания

Шкала оценивания	Критерии оценивания
Пороговый уровень (как обязательный для всех выпускников по завершении освоения ОП ВО) <i>оценивается по шкале 51%-65% правильных ответов как оценка «удовлетворительно»</i>	Характерно частичное знание. Количество верных ответов заключается в интервале 12 - 13 тестовых вопросов и заданий.
Повышенный продвинутый уровень (относительно порового уровня) <i>оценивается по шкале 66%-85% правильных ответов как оценка «хорошо»</i>	Характерно сформированное, но содержащее отдельные пробелы знание. Количество верных ответов заключается в интервале 14- 17 тестовых вопросов и заданий.
Повышенный превосходный уровень (относительно порового уровня) <i>оценивается по шкале 86%-100% правильных ответов как оценка «отлично»</i>	Характерно полностью сформированное знание. Количество верных ответов заключается в интервале 18 - 20 тестовых вопросов и заданий.

Вопросы и задания по дисциплине

«Учет и анализ: финансовый анализ»

- Трендовый метод анализа основан на использовании:
 - абсолютных величин на одну дату;
 - относительных величин одного периода;
 - данных рядов динамики изучаемых показателей за ряд периодов;
 - только плановых данных.
- Рентабельность продаж рассчитывается как отношение:
 - прибыли от продаж к выручке от продаж;
 - выручки к стоимости активов;
 - собственного капитала к заёмному;
 - запасов к выручке.
- Коэффициент автономии (финансовой независимости) определяется как отношение:
 - заёмного капитала к активам;
 - собственного капитала к валюте баланса (активам);

- В) оборотных активов к краткосрочным обязательствам;
- Г) выручки к собственному капиталу.

4. Коэффициент абсолютной ликвидности показывает, какую часть краткосрочных обязательств организация способна погасить:

- А) за счёт всех оборотных активов;
- Б) немедленно за счёт денежных средств и краткосрочных финансовых вложений;
- В) за счёт запасов;
- Г) за счёт внеоборотных активов.

5. Ускорение оборачиваемости оборотных средств при прочих равных условиях приводит к:

- А) росту потребности в оборотном капитале;
- Б) высвобождению (экономии) оборотных средств;
- В) снижению выручки от продаж;
- Г) росту дебиторской задолженности.

6. Сопоставление каждой статьи отчётности с её значением в предыдущих периодах — это ...?

7. Определение доли (удельного веса) каждой статьи в итоговом показателе отчётности — это ...?

8. Рентабельность продаж — это

9. Отношение выручки к средней стоимости основных средств — это ...?

10. О чём свидетельствует рост фондоотдачи при оценке использования основных средств?

11. Что показывает коэффициент оборачиваемости оборотных средств?

12. К каким последствиям для платежеспособности приводит рост просроченной дебиторской задолженности?

13. Способность активов быстро превращаться в денежные средства для погашения обязательств — это ...?

14. О чём свидетельствует значение коэффициента текущей ликвидности ниже нормативного?

15. Что такое финансовая устойчивость предприятия?

16. Отношение собственного капитала к валюте баланса — это коэффициент ...?

17. Если 3 раздел баланса предприятия отрицателен, то предприятие работает

18. Если темп роста прибыли растет быстрее, чем темп роста выручки, то эффективность деятельности предприятия

19. Перечислите коэффициенты платежеспособности предприятия.

20. Выручка от продаж — 2 300 тыс. руб., прибыль от продаж — 500 тыс. руб. Определите рентабельность продаж.

Ключи к вопросам и баллы за правильный ответ

Вопрос	Ответ
1.	В
2.	А
3.	Б
4.	Б
5.	Б
6.	Горизонтальный (динамический) анализ.
7.	Вертикальный (структурный) анализ.
8.	Прибыль от продаж на рубль выручки.
9.	Фондоотдача.
10.	О повышении эффективности использования основных средств.
11.	Число оборотов оборотных средств за период — отношение выручки к их средней величине.
12.	К замедлению поступления денежных средств и снижению платежеспособности.
13.	Ликвидность.
14.	О риске неплатежеспособности: оборотных активов недостаточно для покрытия краткосрочных обязательств.
15.	Способность покрыть обязательства собственным капиталом.
16.	Автономии (финансовой независимости).
17.	Исключительно на заемных средствах.
18.	Растет.
19.	Коэффициенты абсолютной, быстрой и текущей платежеспособности (ликвидности)
20.	$500 / 2\,300 = 0,217$, то есть 21,7 %.

Методика оценки сформированности компетенции

Оценка сформированности компетенции проводится по схеме оценивания от 0% до 100% .

Схема оценивания

Шкала оценивания	Критерии оценивания
Пороговый уровень (как обязательный для всех выпускников по завершении освоения ОП ВО) <i>оценивается по шкале 51%-65% правильных ответов как оценка «удовлетворительно»</i>	Характерно частичное знание. Количество верных ответов заключается в интервале 12 - 13 тестовых вопросов и заданий.
Повышенный продвинутый уровень (относительно порогового уровня) <i>оценивается по шкале 66%-85%</i>	Характерно сформированное, но содержащее отдельные пробелы знание. Количество верных ответов заключается

<i>правильных ответов как оценка «хорошо»</i>	в интервале 14- 17 тестовых вопросов и заданий.
Повышенный превосходный уровень (относительно порового уровня) <i>оценивается по шкале 86%-100%</i> <i>правильных ответов как оценка «отлично»</i>	Характерно полностью сформированное знание. Количество верных ответов заключается в интервале 18 - 20 тестовых вопросов и заданий.