Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Емец Валерий Сергеевич
Должность: Директор филиала
Дата подписания: 07.08.2026 15:38:53
Уникальный программный ключ:
f2b8a1573c931f1098cfe699d1deb094fcf95d7

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «МОСКОВСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ» (МОСКОВСКИЙ ПОЛИТЕХ)
Рязанский институт (филиал)
Московского политехнического университета

УТВЕРЖДАЮ
Директор Рязанского института (филиала) Московского политехнического университета
В.С. Емец
«30» мая 2025 г.

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

сформированности компетенции УК-2 «Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений»

Разработан в соответствии с ФГОС **23.05.01 Наземные транспортно-технологические средства**
специализация: **Подъемно-транспортные, строительные, дорожные средства и оборудование**
квалификация: **инженер**

Рязань 2025

Вопросы для оценки сформированности компетенции УК-2

«Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений».

Компетенция формируется дисциплинами:

Дисциплина	Семестр
Менеджмент (Б1.О.16)	7
Управление проектами (Б1.О.22.2)	4
Правоведение (Б1.О.07)	5
Государственные программы и проекты (ФТД.02)	5

Вопросы и задания по дисциплине «Менеджмент»

1. _____ – это единое эффективное целое, коллектив людей-единомышленников, объединенных общей целью.

2. _____ командообразования – это совокупность способов, приемов и подходов воздействия на команду и взаимодействие с командой с целью развития ее инструментальной и социоэмоциональной эффективности.

3. Совокупности социально психологических особенностей, проявляющихся в ходе ее создания и развития, на основе взаимодействия членов команды, форм и способов взаимного удовлетворения потребностей – это _____ команды.

4. Комплектование, сыгровка и диагностика команды - три логические составляющие процесса _____.

5. Социально обусловленный процесс передачи и восприятия информации как в межличностном, так и в массовом общении по разным каналам при помощи различных вербальных и невербальных коммуникативных средств – называется _____.

6. _____ – это способ коммуникации, вызывающий у получателя какую-то реакцию, так как в результате этого у него произошли изменения в знаниях, установках, поведении.

7. Информация в исходном виде, которую автор хочет передать получателю, проект, идея предстоящего сообщения – это _____ сообщения.

8. _____ - путь физической передачи сообщения, средство, с помощью которого передается сообщение.

9. Расшифровка сообщения, которая в результате различных помех может быть более или менее адекватной – _____.

10. По каналам _____ коммуникации распространяется неточная информация.

11. Сообщение, отправитель, получатель и канал – это основные _____ коммуникационного процесса.

12. Ситуация, при которой у получателя информации не возникает дополнительных вопросов, характеризуется такой чертой эффективной обратной связи, как:
а) описательность
б) своевременность
в) конкретность
г) последовательность

13. Формальным каналом передачи информации в организации является - _____ структура.
14. Коммуникации в организации важны:
а) только для систем управления
б) только для производственных систем
в) для всей организации в целом
г) для производства

15. К основным моделям поведения личности в конфликте не относят:
а) конформистская
б) нонконформистская
в) конструктивная
г) межличностная

16. _____ коммуникация - процесс одновременного взаимодействия коммуникантов и их воздействия друг на друга.

17.. Коммуникативный процесс включает в себя этапы:
а) приема, передачи, формирования, расшифровки и использования информации
б) формирование, передача, прием, расшифровка и использование информации
в) расшифровки, использования, формирования, передачи и приема информации
г) приема, расшифровки, использования, формирования и передачи информации

18. Руководитель пришел к подчиненным и сообщил о режиме работы в предстоящие предпраздничные дни - это пример _____ коммуникации.

19. Предконфликтная ситуация, открытый конфликт с инцидентом, эскалацией и завершением, послеконфликтный период – это _____ конфликта.

20. Для адекватного восприятия информации необходимо единство:
а) расшифровки и декодирования информации
б) кодирования и декодирования информации
в**)** кодирования и перекодирования информации
г) ничего единого

Ключи к вопросам и баллы за правильный ответ

Вопрос	Ответ
1.	команда
2.	методы
3.	психология

4.	командообразования
5.	коммуникация
6.	обратная связь
7.	замысел
8.	канал
9.	декодирование
10.	неформальной
11.	элементы
12.	в
13.	организационная
14.	в
15.	б
16.	межличностная
17.	б
18.	нисходящей
19.	этапы
20.	б

Методика оценки сформированности компетенции

Оценка сформированности компетенции проводится по схеме оценивания от 0% до 100% .

Схема оценивания

Шкала оценивания	Критерии оценивания
Пороговый уровень (как обязательный для всех выпускников по завершении освоения ОП ВО) ***оценивается по шкале 51%-65% правильных ответов как оценка «удовлетворительно»***	Характерно частичное знание. **Количество верных ответов заключается в интервале 12 - 13 тестовых вопросов и заданий.**
Повышенный продвинутый уровень (относительно порового уровня) ***оценивается по шкале 66%-85% правильных ответов как оценка «хорошо»***	Характерно сформированное, но содержащее отдельные пробелы знание. **Количество верных ответов заключается в интервале 14- 17 тестовых вопросов и заданий.**
Повышенный превосходный уровень (относительно порового уровня**)** ***оценивается по шкале 86%-100% правильных ответов как оценка «отлично»***	Характерно полностью сформированное знание. **Количество верных ответов заключается в интервале 18 - 20 тестовых вопросов и заданий.**

Вопросы и задания по дисциплине «Менеджмент»

1. Оценкой правильности принятого руководителем _____ являются не только хозяйственные показатели, но и поведение работников при достижении ими производственных целей, мера их активности, инициативы, коллективизма.

2. Управленческое решение это:
а) форма влияния на исполнителей
б) организационный инструмент в руках работников управления
в) выбор альтернативы, осуществленный руководителем в рамках его должностных полномочий и компетенции
г) поведение работников при достижении ими производственных целей

3. Одобрение, реализация, подготовка – это _____ принятия управленческих решений в порядке их разрешения.

4. Что относится к методам принятия управленческих решений:
а) мозговая атака
б) организация
в) форма контроля
г) требования

5. Конкретность, непротиворечивость, обоснованность, своевременность, эффективность – это основные _____ к управленческим решениям.

6. Поведение одного человека, которое вносит изменение в поведение другого человека – это _____.

7. Возложена на должностное лицо обязанность выполнять постановленные задания и обеспечивать их позитивное решение – это _____.
.
8. Ограничения права использовать ресурсы предприятия и направлять усилия подчиненных, на выполнение задания – это _____.

9. Подход, который требует принятия оптимального решения, которое зависит от соотношения взаимодействующих факторов – это _____ подход.

10. Если управление рассматривает все процессы и явления в виде целостной системы, которая имеет новые качества и функции, которые отсутствуют у элементов, которые их составляют, то это _____ подход.

11. Совокупность показателей, которые характеризуют, насколько эффективна работа управляемых в организации систем и подсистем называют _____ эффективности.

12. Какие из перечисленных условий соответствуют вероятностным решениям:
а) условия определенности
б) условия риска
в) условия риска и неопределенности
г) условия прозрачности

13. Качественные показатели эффективности включают:
а) повышение квалификации
б) сокращение трудоемкости управления
в) сокращение численности
г) увеличение численности

14. Управленческое решение – это концентрированное выражение процесса _____.

15. Управленческое решение – это инструмент _____ субъекта на объект.

16. О существовании решений в смешанных стратегиях говорит теорема_____.

17. То, что принятое решение не должно ни отставать, ни опережать потребности и задачи социально-экономической системы, означает _____ решения.

18. Эти методы позволяют рассчитывать лучший вариант решения по критериям оптимальности программы действий управленческих решений:

а) аналитические методы
б) статистические методы
в) метод математического программирования
г) реалистические методы

19. Вероятностные решения – это решения, принятые в условиях _____.

20. Научная обоснованность, своевременность, адаптивность - основные характеристики _____ управленческого решения.

Ключи к вопросам и баллы за правильный ответ

Вопрос	Ответ
1.	решения
2.	в
3.	**т**ехнология
4.	а
5.	требования
6.	Влияние
7.	полномочия
8.	ответственность
9.	ситуационный
10.	системный
11.	критерием
12.	в
13.	а
14.	управления
15.	воздействия
16.	Неймана
17.	своевременность
18.	в
19.	неопределенности
20.	качества

Методика оценки сформированности компетенции

Оценка сформированности компетенции проводится по схеме оценивания от 0% до 100% .

Схема оценивания

Шкала оценивания	**Критерии оценивания**
Пороговый уровень (как обязательный для всех выпускников по завершении освоения ОП ВО)	Характерно частичное знание.

оценивается по шкале 51%-65% правильных ответов как оценка «удовлетворительно»	**Количество верных ответов заключается в интервале 12 - 13 тестовых вопросов и заданий.**
Повышенный продвинутый уровень (относительно порового уровня) ***оценивается по шкале 66%-85% правильных ответов как оценка «хорошо»***	Характерно сформированное, но содержащее отдельные пробелы знание. **Количество верных ответов заключается в интервале 14- 17 тестовых вопросов и заданий.**
Повышенный превосходный уровень (относительно порового уровня**)** ***оценивается по шкале 86%-100% правильных ответов как оценка «отлично»***	Характерно полностью сформированное знание. **Количество верных ответов заключается в интервале 18 - 20 тестовых вопросов и заданий.**

Вопросы и задания по дисциплине «Управление проектами»

1. Приложение знаний, навыков, методов и средств к работам проекта для достижения целей проекта при соблюдении или превышении потребностей или ожиданий участников проекта называется …

2. Комплекс взаимосвязанных мероприятий, предназначенных для достижения в течение заданного периода времени и при установленном бюджете поставленных целей называется…

3. Жизненный цикл проекта – это время…

4. Инвестор и заказчик проекта
Выберите один ответ:
a. всегда одно и то же лицо
b. всегда разные лица
c. могут быть одним и тем же лицом

5. Генеральная цель проекта, четко выраженная причина его существования — это его ...
Выберите один ответ:
a. программа
b. видение
c. стратегия
d. миссия

6. Вложение средств в процесс создания новых, расширение, реконструкция и техническое перевооружение действующих основных фондов называется …

7. В соответствии с федеральным законом "Об инвестиционной деятельности" денежные средства, ценные бумаги, иное имущество, в том числе имущественные права, иные права, имеющие денежную оценку, вкладываемые в объекты предпринимательской и (или) иной деятельности в целях получения прибыли и (или) достижения иного полезного эффекта, называются …

8. Вложение денежных средств в акционерный капитал перспективных быстроразвивающихся инновационных предприятий называется…

9. Объектами капитальных вложений являются
Выберите один ответ:
a. инвесторы, заказчики, подрядчики, пользователи объектов капитальных вложений и другие лица.
b. находящиеся в частной, государственной, муниципальной и иных формах собственности

различные виды вновь создаваемого и (или) модернизируемого имущества.

c. ценные бумаги и прочие финансовые активы.

10. Основными формами инвестиционных проектов являются

Выберите один ответ:

a. новое строительство
b. реконструкция
c. модернизация
d. все перечисленное

11. Какая фаза проекта включает в себя поиск бизнес-идей, предварительную разработку проекта, оценку технико-экономической и финансовой привлекательности, принятие решения о целесообразности проекта?

12. Какая фаза проекта включает в себя технико-экономическое обоснование проекта, основные работы по проекту, значительную часть инвестиций проекта?

13. Управление инвестиционным проектом:

a. процесс управления людскими, финансовыми и материальными ресурсами в течение всего цикла реализации проекта.

b. применение современных методов реализации проекта.

c. выполнение календарных планов по освоению денежных средств и по вводу в действие производственных мощностей.

d. процесс непрерывно принимаемых решений и разрешение проблем, связанных с отклонением от календарного плана реализации проекта.

14. Инновационные проекты отличаются …

15. Проект отличается от процессной деятельности тем, что …

a. имеет дату начала и окончания
b. реализуется менее 3 лет
c. выходит за рамки жизненного цикла проекта

16. Совокупность факторов и объектов, непосредственно не принимающих участия в проекте, но влияющих на проект и осуществляющих взаимодействие с проектом и отдельными его элементами, называется…

17. Внешнее окружение самой компании, которое влияет на проект опосредованно, путем влияния на компанию, к которым относятся природные и климатические факторы, экономическая ситуация, политическая ситуация, технологические факторы, налоговое законодательство, называется ….

18. Внешнее окружение проекта, включающее такие факторы воздействия на проект, как руководство, финансы, сбыт, производство, обеспечение материалом, оборудованием, называется …

19. Совокупность содержательно связанных друг с другом проектов, управление которыми координируется для достижения преимуществ и степени управляемости, недоступных при управлении ими по отдельности, называется…

20. Набор проектов, программ или других работ (не связанных содержательно), объединенных вместе с целью эффективного управления ими в интересах стратегических целей организации или проектной команды, называется …

Ключ:

№ вопроса	Ответ
1.	Управление проектами
2.	проектом
3.	от начала проекта до его полного завершения
4.	C
5.	D
6.	Группы лиц, заинтересованных в реализации проекта
7.	капитальными вложениями
8.	инвестициями
9.	венчурными инвестициями
10.	B
11.	D
12.	прединвестиционная фаза проекта
13.	инвестиционная фаза проекта
14.	A
15.	A
16.	окружающей средой проекта
17.	дальним окружением проекта
18.	ближним окружением проекта
19.	программой проекта
20.	портфелем проектов

Методика оценки сформированности компетенции

Оценка сформированности компетенции проводится по схеме оценивания от 0% до 100% .

Схема оценивания

Шкала оценивания	Критерии оценивания
Пороговый уровень (как обязательный для всех выпускников по завершении освоения ОП ВО) ***оценивается по шкале 51%-65% правильных ответов как оценка «удовлетворительно»***	Характерно частичное знание. **Количество верных ответов заключается в интервале 12 - 13 тестовых вопросов и заданий.**
Повышенный продвинутый уровень (относительно порового уровня) ***оценивается по шкале 66%-85% правильных ответов как оценка «хорошо»***	Характерно сформированное, но содержащее отдельные пробелы знание. **Количество верных ответов заключается в интервале 14- 17 тестовых вопросов и заданий.**
Повышенный превосходный уровень (относительно порового уровня**) *оценивается по шкале 86%-100% правильных ответов как оценка «отлично»***	Характерно полностью сформированное знание. **Количество верных ответов заключается в интервале 18 - 20 тестовых вопросов и заданий.**

Вопросы и задания по дисциплине «Правоведение»

1. Какое из перечисленных суждений не соответствует теории правового государства?

А) государство должно быть ограничено законом;

Б) законодательные, исполнительные и судебные органы должны быть равноправны;

В) запрещено всё, что не разрешено законом;

Г) только суд может вынести решение о том, является ли человек преступником или нет.

2. Какие из перечисленных ниже общественных отношений регулирует гражданское законодательство?

А) брачно-семейные;

Б) отношения в сфере государственного управления;

В) имущественные и связанные с ними личные неимущественные;

Г) отношения, возникающие в процессе финансовой деятельности государства.

3. Какой из перечисленных ниже признаков является признаком юридического лица?

А) имущественная обособленность;

Б) одним из учредителей является государство;

В) наличие недвижимости;

Г) наличие уставного капитала не менее 1 млн рублей.

4. К признакам трудового договора не относится …

А) гражданско-правовая направленность

Б) обязанность работодателя организовать труд работника и его охрану

В) подчинение работника правилам внутреннего трудового распорядка

Г) личное выполнение трудовой функции

5. К признакам потребительских правоотношений относится …

А) приобретение товара потребителем для личного пользования

Б) приобретение товара для предпринимательских целей

В) неравное положение участников правоотношений

Г) наличие публичного элемента

6. Государство в современной юридической литературе определяется как:

7. Постановления, издаваемые органами исполнительной власти, называются:

8. Что такое референдум?

9. Кто в правовом государстве является источником власти?

10. В правовом государстве законы принимаются…

11. С какого возраста по российскому законодательству наступает полная дееспособность субъектов права?

12. Договор аренды в соответствии с ГК РФ регулирует…

13. Глава правительства Российской Федерации называется…

14. Кто имеет право отправить Правительство РФ в отставку?

15. В какой форме должны совершаться сделки граждан между собой на сумму более 10 000 рублей?

16. Соглашение двух или более лиц об установлении, изменении или прекращении гражданских прав и обязанностей называется …

17. За совершение дисциплинарного проступка, то есть неисполнение или ненадлежащее исполнение работником по его вине возложенных на него

трудовых обязанностей, работодатель имеет право применить следующие дисциплинарные взыскания…

18. Государственный надзор и контроль за соблюдением трудового законодательства и иных нормативных актов на территории Российской Федерации осуществляется …

19. Право граждан РФ свободно искать, получать, передавать, производить и распространять информацию любым законным способом закреплено в …

20. Коммерческие организации – это…

Ключ к контрольным вопросам:

№ вопроса	Ответы
1	В
2	В
3	В
4	А
5	А
6	политическая организация общества, обладающая верховной властью на определённой территории
7	законы
8	процедура прямого участия народа в принятии решений по важнейшим вопросам государственной жизни
9	Народ
10	парламентом
11	18 лет
12	передачу имущества во временное владение и пользование.
13	Председателем Правительства РФ
14	Президент РФ
15	в простой письменной форме
16	договором
17	Замечание, выговор, увольнение
18	Федеральной инспекцией труда
19	Конституции РФ
20	Организации, преследующие извлечение прибыли в качестве основной цели деятельности

Методика оценки сформированности компетенции

Оценка сформированности компетенции проводится по схеме оценивания от 0% до 100% .

Схема оценивания

Шкала оценивания	Критерии оценивания
Пороговый уровень (как обязательный для всех выпускников по завершении освоения ОП ВО) ***оценивается по шкале 51%-65% правильных ответов как оценка «удовлетворительно»***	Характерно частичное знание. **Количество верных ответов заключается в интервале 12 - 13 тестовых вопросов и заданий.**
Повышенный продвинутый уровень (относительно порового уровня) ***оценивается по шкале 66%-85% правильных ответов как оценка «хорошо»***	Характерно сформированное, но содержащее отдельные пробелы знание. **Количество верных ответов заключается в интервале 14- 17 тестовых вопросов и заданий.**
Повышенный превосходный уровень (относительно порового уровня**)** ***оценивается по шкале 86%-100% правильных ответов как оценка «отлично»***	Характерно полностью сформированное знание. **Количество верных ответов заключается в интервале 18 - 20 тестовых вопросов и заданий.**

Вопросы и задания по дисциплине «Государственные программы и проекты»

1. Какой нормативный правовой акт является основополагающим для системы стратегического планирования в Российской Федерации, определяющим порядок разработки и реализации государственных программ?

а) Федеральный закон № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд»

б) Федеральный закон № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации»

в) Бюджетный кодекс Российской Федерации

г) Гражданский кодекс Российской Федерации

2. Что является главной целью государственной программы Российской Федерации?

а) Максимизация прибыли государственных корпораций

б) Достижение конкретных социально-экономических результатов в установленные сроки при заданном бюджетном финансировании

в) Обеспечение занятости государственных служащих

г) Выполнение международных обязательств без учёта национальных интересов

3. Какой документ определяет перечень государственных программ РФ, их ответственных исполнителей, соисполнителей и объёмы финансирования?

а) Указ Президента о национальных целях развития

б) Постановление Правительства РФ об утверждении перечня государственных программ

в) Приказ Министерства финансов

г) Решение Государственной Думы

4. Какой механизм реализации государственных программ предполагает привлечение частных инвестиций в инфраструктурные проекты (например, строительство автомобильных дорог) с последующей эксплуатацией объекта частным партнёром?

а) Прямое бюджетное финансирование

б) Государственно-частное партнёрство (ГЧП) по ФЗ № 224-ФЗ

в) Грантовое финансирование НКО

г) Субсидирование из резервного фонда Правительства

5. Какой этап жизненного цикла государственной программы включает определение целевых показателей, декомпозицию задач, распределение ресурсов и назначение ответственных исполнителей?

а) Мониторинг и контроль

б) Инициация и планирование

в) Завершение и оценка результатов

г) Корректировка и актуализация

6. Установите соответствие между элементом структуры государственной программы и его содержанием:

1. Подпрограмма
2. Федеральная целевая программа (ФЦП)
3. Ведомственная целевая программа
4. Основное мероприятие

а) Комплекс взаимоувязанных мероприятий, объединённых общей целью и сроками реализации, финансируемых из федерального бюджета на конкурсной основе.

б) Составная часть государственной программы, имеющая собственные цели, задачи и целевые показатели, направленные на решение части общей проблемы.

в) Конкретное действие (проект, закупка, строительство), обеспечивающее достижение показателей подпрограммы.

г) Программа, разрабатываемая и реализуемая одним федеральным органом исполнительной власти в рамках его полномочий.

7. Опишите алгоритм определения круга задач при разработке региональной программы развития дорожной инфраструктуры субъекта РФ в рамках национальной цели «Комфортная и безопасная среда для жизни».

8. Рассчитайте долю софинансирования из федерального бюджета для строительства мостового перехода через реку Ока в рамках государственной программы «Развитие транспортной системы», если общая стоимость проекта составляет 12 млрд руб., а объём средств регионального бюджета — 3,6 млрд руб. Определите, соответствует ли это типовому соотношению для субъектов с низким уровнем бюджетной обеспеченности (не менее 70% из федерального бюджета).

9. Проанализируйте с использованием системного подхода процесс реализации национального проекта «Безопасные качественные дороги» на территории Рязанской области.

10. Синтезируйте требования Федерального закона № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в РФ» и Бюджетного кодекса РФ по теме «Финансовое обеспечение государственных программ». Выделите общие и специфические требования.

11. Сформулируйте проблему: «Государственная программа развития промышленности строительных и дорожных машин не достигла целевого показателя по объёму производства отечественной техники к 2025 году (план — 150 млрд руб., факт — 98 млрд руб.)». Проведите декомпозицию задачи для поиска причин.

12. Какие правовые и экономические риски возникают для предприятия-производителя ПТСДС при участии в государственной программе импортозамещения без надлежащей проработки технической документации и подтверждения соответствия требованиям ТР ТС 010/2011?

13. Составьте сравнительную таблицу механизмов финансирования инфраструктурных проектов: «Прямое бюджетное финансирование» vs «Государственно-частное партнёрство (концессия)» vs «Инфраструктурный бюджетный кредит».

14. Проанализируйте достоверность источника: публикация в Telegram-канале «Госпрограммы — это просто способ освоить бюджет, реальных результатов нет, все показатели рисуются». Какие признаки указывают на несостоятельность данного утверждения?

15. Разработайте критерии выбора приоритетных проектов для включения в государственную программу развития подъёмно-транспортного машиностроения на период 2026–2030 гг.

16. Опишите методику проведения мониторинга и оценки эффективности реализации государственной программы на примере

программы «Развитие промышленности и повышение её конкурентоспособности».

17. Синтезируйте данные из лекций и практики: как внедрение проектного управления в органах государственной власти (национальные проекты, федеральные проекты) меняет подход к планированию и контролю в сфере развития дорожно-строительной отрасли?

18. Разработайте алгоритм подготовки заявки предприятия на получение субсидии из федерального бюджета в рамках государственной программы поддержки производителей дорожной техники (компенсация части затрат на НИОКР).

19. Опишите, как системный подход помогает при координации реализации национального проекта «Инфраструктура для жизни» на уровне субъекта РФ. Используйте понятия: вход, процесс, выход, обратная связь.

20. Обобщите современные тенденции развития государственных программ и проектного управления в РФ. Как концепция «бережливого правительства» и цифровизация государственного управления (ГАС «Управление», Электронный бюджет) влияют на эффективность реализации программ в отрасли ПТСДС?

Ключи к вопросам

Вопрос	**Ответ**
1.	б) Федеральный закон № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации». Пояснение: данный закон устанавливает правовые основы стратегического планирования, включая разработку, корректировку, реализацию и мониторинг государственных программ.
2.	б) Достижение конкретных социально-экономических результатов в установленные сроки при заданном бюджетном финансировании. Пояснение: государственная программа — это документ стратегического планирования, содержащий комплекс мероприятий, обеспечивающих достижение целей государственной политики.
3.	б) Постановление Правительства РФ об утверждении перечня государственных программ. Пояснение: перечень утверждается Правительством РФ и содержит наименования, ответственных исполнителей, сроки и объёмы ресурсного обеспечения.
4.	б) Государственно-частное партнёрство (ГЧП) по ФЗ № 224-ФЗ. Пояснение: ФЗ № 224-ФЗ «О государственно-частном партнёрстве, муниципально-частном партнёрстве в РФ» регулирует привлечение частных инвестиций в инфраструктурные проекты.
5.	б) Инициация и планирование. Пояснение: на данном этапе

	формулируются цели, задачи, целевые показатели, определяется ресурсное обеспечение и назначаются ответственные.
6.	1-б, 2-а, 3-г, 4-в. Критерий: полное соответствие — 5 баллов; 1 ошибка — 3 балла; 2 и более — 0.
7.	1) Анализ стратегических документов верхнего уровня (Указ Президента о национальных целях, Стратегия пространственного развития, транспортная стратегия РФ). 2) Оценка текущего состояния дорожной сети региона (доля дорог в нормативном состоянии, аварийность, пропускная способность). 3) Определение целевых показателей (например, доведение доли дорог в нормативном состоянии до 85%). 4) Декомпозиция цели на подпрограммы (строительство, ремонт, безопасность, цифровизация). 5) Распределение задач по ответственным исполнителям и срокам. 6) Обоснование ресурсного обеспечения (федеральный + региональный бюджет, внебюджетные источники). *Критерий:* 5–6 логичных шагов с привязкой к нормативной базе — 10 баллов.
8.	Доля федерального финансирования: (12 − 3,6) / 12 × 100% = 8,4 / 12 × 100% = 70%. Вывод: соотношение составляет ровно 70%, что соответствует минимальному порогу для субъектов с низким уровнем бюджетной обеспеченности. Для повышения доли необходимо обоснование через методику распределения субсидий (Постановление Правительства № 999). *Критерий:* верная формула, расчёт и обоснованный вывод — 5 баллов.
9.	Вход: паспорт национального проекта, федеральный проект «Региональная и местная дорожная сеть», целевые показатели (доля дорог в нормативном состоянии, снижение аварийности), объём финансирования. Процесс: заключение соглашений между Минтрансом РФ и правительством области, проведение конкурсных процедур (44-ФЗ), выполнение работ подрядчиками, строительный контроль, приёмка объектов. Выход: километры отремонтированных и построенных дорог, снижение мест концентрации ДТП, отчёты в ГАС «Управление». Обратная связь: данные мониторинга ОНФ, обращения граждан, результаты проверок Счётной палаты, корректировка планов на следующий период. *Критерий:* системный анализ с выделением элементов — 10 баллов.
10.	Общие: государственные программы финансируются за счёт средств федерального бюджета, бюджетов субъектов и внебюджетных источников; обязательность обоснования расходов и привязки к целевым показателям. Специфические (172-ФЗ): требование соответствия программы документам стратегического

	планирования верхнего уровня, наличие ответственного исполнителя, обязательность общественного обсуждения. Специфические (БК РФ): принцип адресности и целевого характера бюджетных средств, включение расходов в закон о бюджете, казначейское исполнение, контроль Счётной палаты. Общее: принцип результативности и эффективности использования бюджетных средств. *Критерий:* структурированный анализ, не менее 4 требований — 10 баллов.
11.	1) Анализ макроэкономических факторов (санкционное давление, рост цен на металл и комплектующие, нарушение логистических цепочек). 2) Оценка готовности производственных мощностей (дефицит станочного парка, кадровый голод). 3) Анализ спроса (снижение инвестиционной активности строительных компаний, удорожание лизинга). 4) Оценка эффективности мер государственной поддержки (достаточность субсидий, доступность льготных кредитов). 5) Анализ конкуренции (доля импортной техники, параллельный импорт). *Критерий:* 4–5 подзадач с обоснованием — 10 баллов.
12.	1) Невозможность получения сертификата соответствия ТР ТС 010/2011 → запрет на ввод техники в эксплуатацию. 2) Исключение из реестра отечественной продукции (Минпромторг) → потеря права на участие в госзакупках. 3) Финансовые потери: возврат субсидий, штрафы, неустойки по контрактам. 4) Репутационный ущерб и потеря доверия заказчиков. 5) Уголовная ответственность должностных лиц при причинении вреда вследствие несоответствия техники требованиям безопасности. *Критерий:* 3–4 обоснованных риска — 5 баллов.
13.	<table><tr><th>Критерий сравнения</th><th>Прямое бюджетное финансирование</th><th>Государственно-частное партнёрство (ГЧП / концессия)</th><th>Инфраструктурный бюджетный кредит (ИБК)</th></tr><tr><td>Источник средств</td><td>Средства федерального или регионального бюджета (налоговые и неналоговые доходы).</td><td>Собственные и заёмные средства частного инвестора + мера господдержки (капитальный грант, гарантии, софинансирование).</td><td>Заёмные средства из федерального бюджета, предоставляемые субъекту РФ на льготных условиях (ставка 3% годовых).</td></tr></table>

	Распределение рисков	Полностью на государстве (бюджете). Риск срыва сроков и превышения сметы несет публичный заказчик.	Распределяются между публичным и частным партнерами согласно концессионному соглашению (строительные и коммерческие риски часто несет частник).	Полностью на регионе-заемщике. Риск кассового разрыва или дефолта региона при обслуживании долга.
	Право собственности на объект	Государственная или муниципальная.	Государственная или муниципальная. Частный партнер получает права владения и пользования на срок соглашения.	Региональная или муниципальная.
	Возвратность и доходность	Безвозвратно. Финансовая доходность отсутствует (оценивается социально-экономический эффект).	Возвратно и доходно для инвестора. Источники: пользовательская плата (например, плата за проезд) или плата за доступность из бюджета.	Возвратно. Регион выплачивает тело кредита и проценты из собственных доходов бюджета в установленный срок.
	Срок реализации / возврата	Определяется бюджетным циклом и сроками строительства (обычно 1–3 года).	Долгосрочный. Срок концессионного соглашения обычно составляет 10–30 лет.	Долгосрочный. Срок кредита — до 15 лет (с льготным периодом погашения основного долга до 5 лет).

	<table><tr><td>Применимость в отрасли ПТСДС (дорожная инфраструктура)</td><td>Строительство и капитальный ремонт автомобильных дорог общего пользования в регионах с низкой интенсивностью движения (без коммерческого потенциала).</td><td>Строительство платных автомобильных дорог, крупных мостовых переходов, транспортно-пересадочных узлов, объектов дорожного сервиса.</td><td>Создание дорожной инфраструктуры в рамках комплексного развития территорий (КРТ), строительство подъездных путей к жилым комплексам и промышленным паркам.</td></tr></table> *Критерий*: полная таблица, корректно раскрыты все 6 критериев, приведены верные примеры применимости механизмов для отрасли ПТСДС (дорожное строительство) — 10 баллов.
14.	1) Игнорирование данных Счётной палаты и Федерального казначейства, фиксирующих конкретные результаты (километры дорог, введённые объекты). 2) Отсутствие ссылок на конкретные программы, показатели и источники данных. 3) Обобщение без доказательной базы (логическая ошибка генерализации). 4) Игнорирование механизмов общественного контроля и ответственности за нецелевое использование бюджетных средств (ст. 285.1 УК РФ). *Критерий:* ≥3 обоснованных признака — 5 баллов.
15.	1) Соответствие приоритетам Стратегии развития промышленности и национальной цели «Технологическое лидерство». 2) Наличие подтверждённого рыночного спроса (заказы крупных инфраструктурных проектов, госзакупки). 3) Техническая зрелость и готовность к серийному производству (TRL ≥ 7). 4) Мультипликативный эффект (создание рабочих мест, развитие смежных отраслей, локализация комплектующих). 5) Экологическая эффективность (снижение выбросов, энергоэффективность). 6) Наличие научно-технического задела и кадрового потенциала. *Критерий:* 4–5 критериев с привязкой к нормативной базе — 10 баллов.
16.	1) Сбор данных о фактическом исполнении расходов (через Электронный бюджет). 2) Сопоставление фактических значений целевых показателей с плановыми (по каждой подпрограмме). 3) Оценка степени достижения целей (интегральный индекс эффективности). 4) Анализ причин отклонений (внутренние — организационные; внешние — макроэкономические). 5) Подготовка ежегодного доклада о реализации программы для Правительства

	РФ. 6) Формулирование рекомендаций по корректировке программы на следующий период. *Критерий:* 5–6 этапов — 10 баллов.
17.	Переход от функционального управления (по министерствам и ведомствам) к проектному (по результатам и продуктам). Национальные проекты задают сквозные цели, объединяющие несколько ведомств. Внедрение проектных офисов, agile-подходов в госсекторе, обязательное использование ГАС «Управление» для мониторинга. Для дорожно-строительной отрасли: увязка строительства дорог с развитием территорий, синхронизация с программами жилищного строительства, обязательная цифровизация (BIM/ТИМ для проектирования, системы весогабаритного контроля). *Критерий:* 4 аспекта влияния — 10 баллов.
18.	1) Изучение постановления Правительства о правилах предоставления субсидии (требования к получателю, перечень затрат, формула расчёта). 2) Подготовка пакета документов: учредительные документы, справка об отсутствии задолженности по налогам, бизнес-план НИОКР, смета затрат. 3) Подтверждение соответствия продукции требованиям ТР ТС и включения в реестр Минпромторга. 4) Подача заявки через ГИСП (Государственная информационная система промышленности) в установленные сроки. 5) Прохождение конкурсного отбора и заключение соглашения о предоставлении субсидии. 6) Исполнение обязательств и отчётность (квартальные и годовые отчёты о целевом использовании средств). *Критерий:* 5–6 шагов — 10 баллов.
19.	*Вход:* паспорт национального проекта, соглашения с федеральными органами, региональные программы, бюджетные лимиты, данные о состоянии инфраструктуры. *Процесс:* координация работы региональных проектных офисов, синхронизация федеральных проектов («Жильё», «Дорожная сеть», «Инфраструктурное меню»), проведение закупок, строительный контроль, взаимодействие с подрядчиками. *Выход:* введённые объекты инфраструктуры, достижение целевых показателей, отчёты в ГАС «Управление». *Обратная связь:* мониторинг исполнения, данные общественного контроля, корректировка планов, перераспределение средств при неосвоении. *Критерий:* корректное применение терминов + пример — 10 баллов.
20.	*Тенденции:* переход к программно-целевому бюджетированию с привязкой каждого рубля к результату; внедрение ГАС «Управление» и системы «Электронный бюджет» для сквозного мониторинга; использование больших данных и ИИ для прогнозирования эффективности программ; концепция «бережливого правительства» (устранение потерь в госуправлении).

	Для отрасли ПТСДС: цифровизация проектирования (ТИМ/BIM), автоматизация весогабаритного контроля, предиктивная аналитика состояния дорожной сети. Влияние на инженера: необходимость понимания механизмов госфинансирования для обоснования проектов, умение работать в ГИСП и системах электронных закупок. *Критерий:* глубокий синтез тенденций — 10 баллов.

Методика оценки сформированности компетенции

Оценка сформированности компетенции проводится по схеме оценивания от 0% до 100% .

Схема оценивания

Уровень сформированности	Баллы	Описание
Высокий (отлично)	90–100	Демонстрирует глубокое знание нормативно-правовой базы стратегического планирования и государственных программ, свободно применяет системный подход к декомпозиции задач, умеет анализировать механизмы финансирования и оценивать эффективность программ, выявляет современные тенденции цифровизации госуправления.
Повышенный (хорошо)	75–89	Знает основные законы и механизмы реализации государственных программ, умеет определять круг задач и выбирать способы решения, но допускает неточности в сложных ситуационных задачах (синтез требований, анализ рисков, оценка эффективности ГЧП).
Базовый (удовлетворительно)	70–74	Знает теоретические основы государственных программ и проектного управления, но испытывает трудности при применении системного подхода к анализу программ, обосновании выбора механизмов финансирования и декомпозиции проблем.
Неудовлетворительно	<70	Не знает основных нормативных актов стратегического планирования, путает механизмы финансирования, не умеет определять круг задач в рамках цели и не понимает принципов проектного управления в госсекторе.

Инструкция для экзаменатора

1. Задания закрытого типа (1–5) проверяются автоматически (MOODLE) или по ключу.
2. Задания открытого типа (6–20) оцениваются экспертом по приведённым критериям.
3. Результаты заносятся в протокол ВСОКО с привязкой к индикаторам:

— УК-2.1 (Умеет определять круг задач в рамках поставленной цели) — задания 1, 2, 3, 6, 7, 8, 11, 15, 16.

— УК-2.2 (Умеет выбирать оптимальные способы решения поставленных задач, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений) — задания 4, 5, 9, 10, 12, 13, 14, 17, 18, 19, 20.

Примечание. Данный ФОС полностью отражает содержание рабочей программы дисциплины «Государственные программы и проекты» (разделы по стратегическому планированию в РФ, структуре и механизмам реализации государственных программ, национальным проектам, государственно-частному партнёрству, бюджетному финансированию, проектному управлению в госсекторе, мониторингу и оценке эффективности, нормативно-правовой базе). Оценочные материалы адаптированы под инженерно-управленческий профиль специальности 23.05.01 и направлены на проверку готовности будущего инженера к определению круга задач в рамках целей государственных программ развития отрасли ПТСДС, выбору оптимальных способов их решения с учётом правовых норм, бюджетных ограничений и имеющихся ресурсов в рамках компетенции УК-2.