

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Емец Валерий Сергеевич  
Должность: Директор филиала  
Дата подписания: 18.10.2024 14:55:35  
Уникальный программный ключ:  
f2b8a1573c931f1098cfe699d1f6ebd94fc1f35d

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«МОСКОВСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
(МОСКОВСКИЙ ПОЛИТЕХ)**

**Рязанский институт (филиал)  
Московского политехнического университета**

УТВЕРЖДАЮ  
Директор Рязанского института  
(филиал) Московского  
политехнического  
университета  
  
В.С.Емец  
2024 г.

#### **ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**

**сформированности компетенции ОПК-4 «Способен принимать экономически и финансово обоснованные организационно - управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность»**

Разработан в соответствии с ФГОС **38.04.01 «Экономика»**  
профиль подготовки **Бизнес-анализ в экономике и финансах**  
квалификация **Магистр**

Рязань 2024

### Вопросы для оценки сформированности компетенции

**ОПК-4** - «Способен принимать экономически и финансово обоснованные организационно - управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность»

#### Компетенция формируется дисциплинами:

Дисциплина	Семестр
Менеджмент (продвинутый уровень)	1
Долгосрочная и краткосрочная финансовая политика	4

#### Вопросы и задания по дисциплине «Менеджмент (продвинутый уровень)»

1. Оценкой правильности принятого руководителем .... являются не только хозяйственные показатели, но и поведение работников при достижении ими производственных целей, мера их активности, инициативы, коллективизма.
2. Управленческое решение это:
  - а) форма влияния на исполнителей
  - б) организационный инструмент в руках работников управления
  - в) выбор альтернативы, осуществленный руководителем в рамках его должностных полномочий и компетенции
3. Одобрение, реализация, подготовка – это ....принятия управленческих решений в порядке их разрешения.
4. Что относится к методам принятия управленческих решений:
  - а) мозговая атака
  - б) организация
  - в) форма контроля
5. Определение цели, расчет и обоснование того или иного решения и анализ возможных последствий, принятие управленческого решения, контроль за выполнением решения – это .... процесса принятия управленческого решения.
6. Конкретность, непротиворечивость, обоснованность, своевременность, эффективность – это основные .... к управленческим решениям.
7. Расчет премии за выполнение плановых показателей, прогноз бюджета на определенный период, расчет понижающего или повышающего коэффициента к заработной плате – это примеры управленческих решений в организации ..... характера.
8. Определение целей организации о способах повышения качества продукции, решения о совершенствовании структуры управленческого подразделения, усиление мотивации подчиненных – это примеры управленческих решений в организации ..... характера.
9. Научная обоснованность, своевременность, адаптивность - основные характеристики качества управленческого решения.
10. Поведение одного человека, которое вносит изменение в поведение другого человека – это .....

11. Возложена на должностное лицо обязанность выполнять постановленные задания и обеспечивать их позитивное решение – это .....
12. Ограничения права использовать ресурсы предприятия и направлять усилия подчиненных, на выполнение задания – это .....
13. Подход, который требует принятия оптимального решения, которое зависит от соотношения взаимодействующих факторов – это .... подход.
14. Если управление рассматривает все процессы и явления в виде целостной системы, которая имеет новые качества и функции, которые отсутствуют у элементов, которые их составляют, то это .... подход.
15. Совокупность показателей, которые характеризуют, насколько эффективна работа управляемых в организации систем и подсистем называют ... эффективности.
16. Какие из перечисленных утверждений соответствуют истине:  
а) принятие решений вызывается необходимостью  
б) необходимость принимать решения возникает в ситуации выбора  
в) принятие решений связано с изменением целей управления
17. Какие из перечисленных условий соответствуют вероятностным решениям:  
а) условия определенности  
б) условия риска  
в) условия риска и неопределенности
18. Качественные показатели эффективности включают:  
а) повышение квалификации  
б) сокращение трудоемкости управления  
в) сокращение численности
19. Управленческое решение – это концентрированное выражение процесса .....
20. Управленческое решение – это инструмент ..... субъекта на объект.
21. Детерминированные и вероятностные – это группы решений, выделенные по ..... признаку.
22. О существовании решений в смешанных стратегиях говорит теорема .....
23. То, что принятое решение не должно ни отставать, ни опережать потребности и задачи социально-экономической системы, означает ..... решения.
24. Модель ..... указывает на то, что достижение соглашения посредством создания коалиции менеджеров является основной частью процесса принятия решения в организации.
25. Эти методы позволяют рассчитывать лучший вариант решения по критериям оптимальности программы действий управленческих решений:  
а) аналитические методы  
б) статистические методы  
в) метод математического программирования

26. Базовая управленческая категория – это .....

27. Управленческое решение – это выбор альтернативы .....

28. Классификация управленческих решений – это:

а) ранжирование решений

б) структуризация решений

в) группировка решений по каким-либо признакам

29. Шкала Харрингтона – это шкала ....измерений

30. Вероятностные решения – это решения, принятые в условиях ....

Ключ:

№ вопроса	1	2	3	4	5
Ответ	решения	в	технология	а	этапы
№ вопроса	6	7	8	9	10
Ответ	требования	запрограммированного	незапрограммированного	качества	влияние
№ вопроса	11	12	13	14	15
Ответ	полномочия	ответственность	ситуационный	системный	критерием
№ вопроса	16	17	18	19	20
Ответ	б	в	а	управления	воздействия
№ вопроса	21	22	23	24	25
Ответ	информационному	Неймана	своевременность	Карнеги	в
№ вопроса	26	27	28	29	30
Ответ	управленческое решение	действий	в	качественных.	неопределенности

### **Методика оценки сформированности компетенции**

Оценка сформированности компетенции проводится по 100 – бальной системе.

#### **Схема оценивания**

Шкала оценивания	Критерии оценивания
<b>Пороговый уровень</b>	Характерно частичное знание.

(как обязательный для всех выпускников по завершении освоения ОП ВО) – оценивается по шкале 53-79 баллов (оценка «удовлетворительно»)	Количество верных ответов заключается в интервале 15 – 22 тестовых вопроса.
<b>Повышенный продвинутый уровень (относительно порового уровня)</b> – оценивается по шкале 80-92 балла (оценка «хорошо»)	Характерно сформированное, но содержащее отдельные пробелы знание. Количество верных ответов заключается в интервале 23 - 26 тестовых вопроса.
<b>Повышенный превосходный уровень (относительно порового уровня) – 93-100 баллов (оценка «отлично»)</b>	Характерно полностью сформированное знание. Количество верных ответов заключается в интервале 27 - 30 тестовых вопроса.

### Вопросы и задания по дисциплине «Долгосрочная и краткосрочная финансовая политика»

1. Что такое финансовая политика предприятия?
2. Какие основные направления финансовых решений включает в себя краткосрочная финансовая политика?
3. Какие основные направления финансовых решений включает в себя долгосрочная финансовая политика?
4. Долговременный курс финансовой политики, рассчитанный на перспективу и предполагающий решение крупномасштабных задач развития организации, называется...
5. Как называются оперативные действия, направленные на достижение того или иного этапа финансовой стратегии в текущем периоде?
6. Какие стратегические цели ставят с помощью финансовой политики предприятия?
7. Что такое финансовый цикл предприятия?
8. В чем заключается консервативная стратегия управления оборотными активами?
9. Рассчитайте средневзвешенную стоимость капитала (WACC), имея следующие данные:

Источники средств	Средняя стоимость источника, %	Удельный вес в пассиве, %
Привилегированные акции	160	0,1
Обыкновенные акции и нераспределенная прибыль	180	0,5
Заемные средства, в том числе кредиторская задолженность	140	0,4

10. Охарактеризуйте соотношение между риском и доходностью финансового

инструмента.

11. Стремление к росту благосостояния акционеров – это цель

- а) долгосрочная;
- б) краткосрочная;
- в) оперативная.

12. Портфель содержит в равных долях 40 акций. Бета двадцати из них равна 1,6, бета остальных – 1,8. Какова бета портфеля в целом?

- а) 1,7;
- б) больше, чем 1,7, поскольку портфель не полностью диверсифицирован;
- в) меньше, чем 1,7, поскольку диверсификация уменьшает бету.

13. Что такое компаундинг?

14. Акциям акционерной компании присвоен бета-коэффициент равный 1.4. Прогнозируемая доходность по рынку в целом на следующий период составляет 14%. Доходность государственных облигаций внутреннего займа составляет 6%. Какова стоимость акционерного капитала компании?

- а) 13.0%
- б) 12.0%
- в) 13.4%
- г) 17.2%

15. Инвестору требуется определить, какую сумму ему нужно разместить на банковском депозите, чтобы через 2 года получить в банке сумму равную 15000 тыс. руб. Годовая процентная ставка – 12%.

16. Что такое рефинансирование дебиторской задолженности?

17. Планируется продажа футболок по 300 руб. за штуку. Цена закупки футболок – 150 руб. за шт. Аренда торгового зала составляет 20 000 руб. Какое количество футболок нужно продать, чтобы получить прибыль 100 000 руб?

18. Основными источниками финансирования предприятия являются все ниже перечисленные пункты, кроме

- а) амортизационные исчисления;
- б) себестоимость;
- в) заемные средства;
- г) уставной капитал;
- д) прибыль.

19. Альтернативные затраты учитываются при принятии управленческих решений:

- а) При избытке ресурсов;
- б) В условиях ограниченности ресурсов;
- в) Независимо от степени обеспеченности ресурсами.

20. Политика управления денежными активами включает:

- а) минимизация текущих остатков денежных средств
- б) обеспечение платежеспособности;
- в) обеспечение эффективного использования временно свободных денежных средств

г) все ответы верны

21. Какая основная цель формирования дивидендной политики?

22. Определите коэффициент автономии (финансовой независимости), если известно, что собственный капитал = 960 тыс.р., валюта баланса = 1790 тыс.р.

23. Наиболее вероятная цену, по которой компания может быть отчуждена (продана) на открытом рынке в условиях конкуренции, когда стороны сделки действуют разумно, располагая всей необходимой информацией, а на цене сделки не отражаются какие-либо чрезвычайные обстоятельства, называется...

24. Как называется неосязаемый нематериальный актив компании, возникающий благодаря престижу фирменного знака, накопленному опыту, деловым связям, репутации, наличию постоянной клиентуры, удачному месторасположению, выпуску высококачественных товаров и другим факторам, которые нельзя выделить и/или оценить по отдельности, но которые создают для собственника дополнительные экономические выгоды?

25. Рост рыночной стоимости предприятия в результате наращивания его активов может происходить в результате:

26. В чем сущность доходного подхода к оценке стоимости бизнеса?

27. Организация №1 выполнила годовой объем работ на сумму 200 000 тыс. руб. при среднегодовой стоимости основных производственных фондов 50 000 тыс. руб.

Организация №2 при среднегодовой стоимости основных производственных фондов 80 000 тыс. руб. выполнила годовой объем работ на 240 000 тыс. руб.

Определите, какая организация более эффективно использовала основные производственные фонды.


28. Предприниматель, обладающий капиталом в 13 млн.руб., вложил их в производство и через год реализовал продукции на 15 млн.руб. Рассчитайте альтернативные издержки и упущенную экономическую выгоду, если ставка процента по банковским вкладам равна 19%.

29. Рассчитайте прогнозное значение чистой и нераспределённой прибыли, если планируемая выручка от продаж составит 300 000 ден.ед., чистая рентабельность продаж – 4%, коэффициент капитализации прибыли – 0,6?

30. Что такое средневзвешенная стоимость капитала?

Ключ:

№ вопроса	Ответ
1.	совокупность мероприятий по целенаправленному формированию, организации и использованию финансов для достижения целей предприятия
2.	1) управление рыночной деятельностью организации; 2) формирование рыночной стратегии; 3) управление доходами, расходами и прибылью организации; 4) управление оборотными активами и оборотным капиталом; 5) управление денежными потоками организации; 6) управление краткосрочным финансированием.

3.	1) управление внеоборотными активами; 2) управление долгосрочным финансированием; формирование оптимальной структуры капитала; 3) разработка дивидендной политики; 4) разработка финансовой стратегии; 5) управление рисками; 6) оценка стоимости бизнеса.
4.	Финансовой стратегией
5.	Финансовая тактика
6.	Максимизация прибыли, максимизация биржевой капитализации, максимизация стоимости компании
7.	Финансовый цикл — это период между оплатой кредиторской задолженности фирмы до возврата уже ей самой дебиторской задолженности.
8.	Консервативная стратегия управления оборотными активами предусматривает не только полное удовлетворение текущей потребности во всех их видах, но и создание высоких размеров их резервов на случай непредвиденных сложностей в обеспечении предприятия.
9.	$WACC=160*0,1+180*0,5+140*0,4=162$
10.	Чем выше риск, тем выше доходность
11.	а) долгосрочная
12.	а) 1,7
13.	Компаундинг (англ, compounding - составление) - это процесс перехода от сегодняшней (т. е. текущей) стоимости капитала к его будущей стоимости.
14.	Модель оценки капитальных активов:  $6\%+1.4*(14-6)=17.2\%$
15.	Формула сложных процентов $SUM = X * (1 + \%)^n$ где SUM - конечная сумма; X - начальная сумма; % - процентная ставка, процентов годовых /100; n - количество периодов, лет . $15000=X(1+0,12)^2$ $X=1500/(1+0,12)^2=1196$ тыс. руб
16.	это перевод ее в другие, ликвидные формы оборотных активов: деньги, краткосрочные финансовые вложения и т.п.
17.	$300*Q - 150*Q - 20\ 000 = 100\ 000$ $Q=800$ шт.
18.	б) себестоимость
19.	б) В условиях ограниченности ресурсов;
20.	г) все ответы верны
21.	Основной целью разработки дивидендной политики является установление необходимой пропорциональности между текущим потреблением прибыли собственниками и будущим ее ростом, максимизирующим рыночную стоимость предприятия и обеспечивающим стратегическое его развитие.
22.	Коэффициент автономии (финансовой независимости)=собственный капитал / валюта баланса = 960 тыс.р./ 1790 тыс.р.=0,54



23.	Рыночной стоимостью компании
24.	Гудвилл (доброе имя, деловая репутация).
25.	а) проведения компанией исследований и разработок; б) приобретения других компаний; в) синергии создаваемых и/или приобретаемых материальных и нематериальных активов; г) направления компанией капитальных вложений на прирост ее материальных и нематериальных активов
26.	Доходный подход предполагает, что рыночная стоимость бизнеса определяется будущими доходами от владения бизнесом
27.	Фондоотдача -это объем строительно-монтажных работ в стоимостном выражении, приходящийся на 1 руб среднегодовой стоимости основных производственных фондов Определяем показатель фондоотдачи по СО№1 и СО№2 Фотд1=200000тыс.руб/50000тыс.руб=4 руб на1 руб среднегодовой стоимости основных производственных фондов Фотд2=240000тыс.руб/80000тыс.руб=3руб на1 руб среднегодовой стоимости основных Вывод: Организация №1 более эффективно использовала основные производственные фонды
28.	Альтернативные издержки (упущенная выгода) = $13 \cdot 1,19 = 15,47$ млн. руб. Банковский вклад выгоднее.
29.	Чистая прибыль = $300\,000 \cdot 0,04 = 12\,000$ ден.ед. Нераспределенная прибыль = $12\,000 \cdot 0,6 = 7\,200$ ден.ед.
30.	Средневзвешенная стоимость капитала (weighted average cost of capital, WACC) — это ставка, отражающая стоимость финансирования (привлечения средств) компании с учетом структуры её капитала.

### Методика оценки сформированности компетенции

Оценка сформированности компетенции проводится по 100 – бальной системе.

#### Схема оценивания

Шкала оценивания	Критерии оценивания
<b>Пороговый уровень</b> (как обязательный для всех выпускников по завершении освоения ОП ВО) – <i>оценивается по шкале 53-79 баллов (оценка «удовлетворительно»)</i>	Характерно частичное знание. Количество верных ответов заключается в интервале 16 - 23 вопроса.
<b>Повышенный продвинутый уровень (относительно порогового уровня)</b> – <i>оценивается по шкале 80-92 балла (оценка «хорошо»)</i>	Характерно сформированное, но содержащее отдельные пробелы знание. Количество верных ответов заключается в интервале 24 - 27 вопроса.
<b>Повышенный превосходный уровень (относительно порогового уровня) – 93-100 баллов (оценка «отлично»)</b>	Характерно полностью сформированное знание. Количество верных ответов заключается в интервале 28 - 30 вопроса.